



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



Feria FAO Transforma 2023
Conectando el conocimiento
de América Latina y el Caribe





Feria FAO Transforma 2023

Conectando el conocimiento de América Latina y el Caribe

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
Santiago, 2024

Cita requerida:

FAO. 2024. *Feria FAO Transforma 2023: Conectando el conocimiento de América Latina y el Caribe*.

Santiago. <https://doi.org/10.4060/cc9864es>

Las denominaciones empleadas en este producto informativo y la forma en que aparecen presentados los datos que contiene no implican, por parte de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura [FAO], juicio alguno sobre la condición jurídica o nivel de desarrollo de países, territorios, ciudades o zonas, ni sobre sus autoridades, ni respecto de la demarcación de sus fronteras o límites. La mención de empresas o productos de fabricantes en particular, estén o no patentados, no implica que la FAO los apruebe o recomiende de preferencia a otros de naturaleza similar que no se mencionan.

ISBN 978-92-5-138614-9

© FAO, 2024



Algunos derechos reservados. Esta obra se distribuye bajo licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 3.0 Organizaciones intergubernamentales [CC BY-NC-SA 3.0 IGO; <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/igo/deed.es>].

De acuerdo con las condiciones de la licencia, se permite copiar, redistribuir y adaptar la obra para fines no comerciales, siempre que se cite correctamente, como se indica a continuación. En ningún uso que se haga de esta obra debe darse a entender que la FAO refrenda una organización, productos o servicios específicos. No está permitido utilizar el logotipo de la FAO. En caso de adaptación, debe concederse a la obra resultante la misma licencia o una licencia equivalente de Creative Commons. Si la obra se traduce, debe añadirse el siguiente descargo de responsabilidad junto a la referencia requerida: “La presente traducción no es obra de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura [FAO]. La FAO no se hace responsable del contenido ni de la exactitud de la traducción. La edición original en [idioma] será el texto autorizado”.

Todo litigio que surja en el marco de la licencia y no pueda resolverse de forma amistosa se resolverá a través de mediación y arbitraje según lo dispuesto en el artículo 8 de la licencia, a no ser que se disponga lo contrario en el presente documento. Las reglas de mediación vigentes serán el reglamento de mediación de la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual <http://www.wipo.int/amc/en/mediation/rules> y todo arbitraje se llevará a cabo de manera conforme al reglamento de arbitraje de la Comisión de las Naciones Unidas para el Derecho Mercantil Internacional [CNUDMI].

Materiales de terceros. Si se desea reutilizar material contenido en esta obra que sea propiedad de terceros, por ejemplo, cuadros, gráficos o imágenes, corresponde al usuario determinar si se necesita autorización para tal reutilización y obtener la autorización del titular del derecho de autor. El riesgo de que se deriven reclamaciones de la infracción de los derechos de uso de un elemento que sea propiedad de terceros recae exclusivamente sobre el usuario.

Ventas, derechos y licencias. Los productos informativos de la FAO están disponibles en la página web de la Organización (<http://www.fao.org/publications/es>) y pueden adquirirse dirigiéndose a publications-sales@fao.org. Las solicitudes de uso comercial deben enviarse a través de la siguiente página web: www.fao.org/contact-us/licence-request. Las consultas sobre derechos y licencias deben remitirse a: copyright@fao.org.

Fotografía de la portada: © FAO/Claudio Guzmán

Índice

Prólogo	iii
Agradecimientos	vii
Introducción	01
Mejor producción	02
PrediApp, una herramienta para el diagnóstico predial en transición hacia la agroecología	04
Transformar una industria: utilización de un enfoque orientado al mercado para el desarrollo de cadenas de valor	07
Tumaco, donde la seguridad alimentaria y la paz saben a tilapia roja	10
Aumentar la contribución de la pesca en pequeña escala a la seguridad alimentaria y los medios de vida sostenibles	13
Principales reflexiones del bloque	16
Mejor nutrición	17
Red de alimentación escolar sostenible	19
Agenda de Cooperativas Agroalimentarias	22
Principales reflexiones del bloque	25
Mejor medio ambiente	26
Producción ganadera climáticamente inteligente y restauración del suelo en pastizales uruguayos	28
Cartera de proyectos planes nacionales de adaptación al cambio climático	31
Reconversión de pasturas degradadas a sistemas de producción ganadera sostenible de sistemas silvopastoriles en el sur de Petén	34
Principales reflexiones del bloque	37
Una vida mejor	38
Paisajes Andinos: fomentando medios de vida sostenibles en los Andes ecuatorianos	40
Apoyo a la recuperación de medios de subsistencia y la generación de ingresos de los pescadores artesanales	44
Tablero de seguimiento de género del Proyecto “Promoviendo la gestión del entorno social, político e institucional para contribuir a disminuir la conflictividad agraria desde el triple nexo en el Valle del Polochic”	47
Impulsando la resiliencia de los pequeños productores y productoras para la recuperación de la COVID-19 en América Latina	50
Principales reflexiones del bloque	53
Mejor soporte	55
Red de gerentes	57
Principales reflexiones del bloque	60
Palabras de cierre	61



Prólogo

Nos encontramos en un punto crucial para cumplir los objetivos de la para el Desarrollo Sostenible. La FAO juega un rol clave para dar respuesta de manera urgente y efectiva a los desafíos complejos que enfrenta América Latina y el Caribe en el ámbito agroalimentario. En este recorrido, es importante reflexionar sobre las iniciativas desarrolladas hasta ahora para dar los pasos correctos en el futuro.

Los países de nuestra región han desplegado esfuerzos notables en su proceso de recuperación de los impactos provocados por la pandemia de la COVID-19 y el conflicto en Ucrania, eventos que dejaron huellas profundas en la agricultura familiar campesina y en la seguridad alimentaria. Estos desafíos han acentuado las condiciones de pobreza y desigualdad que enfrentamos, junto con el aumento de los precios de los alimentos que ha reducido la capacidad adquisitiva de las familias. En este momento, América Latina y el Caribe encabeza la lista de regiones donde acceder a una dieta saludable resulta más costoso en comparación con el resto del mundo, en un contexto donde 43,2 millones de personas padecen hambre¹.

Sumado a ello, nos encontramos ante la urgencia de enfrentar emergencias ambientales que amenazan la agricultura y la seguridad alimentaria en nuestra región. Estos eventos se hacen cada vez más frecuentes e intensos debido al cambio climático, afectando especialmente a los países de ingresos bajos y medios, así como a los pequeños Estados Insulares².

En este escenario, la FAO dispone de un papel fundamental al facilitar procesos de intercambio y resaltar iniciativas que puedan extenderse por toda la región. Además, tiene la misión de destacar los exitosos resultados que emergen de la colaboración con nuestros socios de recursos y de aprovechar la riqueza de conocimiento interno que poseemos como Organización.

Este año, la Feria FAO Transforma se propuso destacar estas colaboraciones en un evento de tres días, que reunió a alrededor de 1 200 participantes en un ambiente de diálogo y aprendizaje. Esta publicación busca transmitir las discusiones y los elementos clave que hicieron realidad estas iniciativas.

El desafío de impulsar sistemas agroalimentarios resilientes, sostenibles e inclusivos continúa siendo una prioridad apremiante. Nuestros equipos, socios de la región, colaboradores, países miembros y los beneficiarios de nuestras iniciativas trabajan incansablemente para alcanzar estas metas. Conectar a todos estos actores es esencial para avanzar juntos en esta misión, que es más que una meta: es una promesa de un futuro mejor y más sostenible sin dejar a nadie atrás.



Maya Takagi

Líder del Programa Regional de la
Oficina de la FAO para América Latina y el Caribe

¹ FAO, FIDA, OPS, PMA y UNICEF. 2023. *América Latina y el Caribe - Panorama regional de la seguridad alimentaria y la nutrición 2023: Estadísticas y tendencias*. Santiago. <https://doi.org/10.4060/cc8514es>

² FAO. 2023. *The Impact of Disasters on Agriculture and Food Security 2023 – Avoiding and reducing losses through investment in resilience*. Rome. <https://doi.org/10.4060/cc7900en>

Organismos internacionales se enfrentan frecuentemente al reto de continuar siendo instituciones vigentes, no solo por la vigencia de sus mandatos, como por las maneras con las cuales abordan dichos mandatos. Es decir, para el caso de la FAO, por la situación de hambre y pobreza en el mundo, lamentablemente, su mandato continúa estando vigente, sobre todo en aquellos países en proceso de desarrollo y, de estos, en aquellos con reducidos niveles de ingresos, limitados recursos naturales, sistemas productivos en condiciones adversas y con bajos niveles de tecnificación.

Es importante entonces, mostrar que las maneras con las cuales abordamos estos desafíos son también vigentes. Y son vigentes no por la constancia de la técnica que la FAO utiliza sino al contrario, por la dinámica y la innovación que aplicamos a nuestras propuestas de desarrollo y cooperación, buscando, creando y transfiriendo cuando aplicable, métodos y prácticas en diversas partes del mundo.

De eso se trata la Feria FAO Transforma. Mostrar cómo la innovación aplicada en la cooperación de la FAO puede generar resultados significativos en el bienestar de las personas, comunidades y estados, a través de la producción de alimentos, la seguridad alimentaria y la transformación de los sistemas agroalimentarios.

Lógicamente, esto no se puede lograr solamente con la acción de la FAO, que tiene un mandato muy amplio, pero recursos que, frente a las necesidades, son muy limitados. Se requiere sumar fuerzas y esfuerzos.

Es por ello, que el evento FAO Transforma 2023, buscó destacar cómo las capacidades técnicas de la FAO se suman a las capacidades, técnicas y financieras, de socios de la cooperación, generando procesos que son innovadores en cuanto a abordar y solucionar causas y problemas relacionados con la producción de alimentos, el hambre y la malnutrición y la pobreza.

Tenemos mucho por seguir aprendiendo y desarrollando, y tenemos también bastante para ofrecer y transferir. Definitivamente, en un mundo cambiante y de rápido desarrollo con tecnología que desborda nuestra imaginación, la vigencia de la FAO va más allá del mandato que tiene, y se evidencia en la manera como de la FAO se posiciona y articula entre organizaciones para traer soluciones concretas, utilizando la ciencia, tecnología e innovación, para acelerar la lucha contra el hambre y la pobreza.



Jorge Meza

Oficial Superior de Políticas de la Oficina Regional
de la FAO para América Latina y el Caribe

Agradecimientos

Luego de una primera realización exitosa de la Feria FAO Transforma de experiencias innovadoras en 2022, se llevó a cabo la segunda versión del evento de forma virtual los días 13, 14 y 15 de septiembre de 2023. Esta publicación recopila los aprendizajes y reflexiones generados a partir de la presentación de múltiples experiencias destacadas en el transcurso de estas tres jornadas. El desarrollo del evento se realizó bajo la directriz de Mario Lubetkin, Representante Regional de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura [FAO] y Maya Takagi, Líder del Programa Regional de la Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe. Fue liderado por Felipe De Larraechea, Líder de la Unidad de Gestión del Conocimientos de la Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe. Además, buscó dar protagonismo a los socios de recursos involucrados en cada una de las iniciativas, por lo que también se contó con el apoyo técnico de la Unidad de Movilización de Recursos de la Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe, liderada por Jorge Meza, Oficial de Políticas de la Oficina Regional.

Estas jornadas fueron posibles gracias a quienes moderaron los espacios, los ejecutores y socios de recursos de los proyectos presentados, los equipos de las oficinas nacionales, subregionales y de las distintas unidades que colaboraron activamente en el desarrollo de este evento de alcance regional. Se agradece profundamente su compromiso para continuar impulsando el intercambio de conocimiento de los equipos de la región, avanzando de forma más eficaz y potenciando la transformación hacia sistemas agroalimentarios más eficientes, inclusivos, resilientes y sostenibles.

La elaboración de esta publicación fue desarrollada por Felipe De Larraechea, Catalina Castillo y Macarena Figueroa. Se agradece a Carlos Muñoz quien estuvo a cargo del diseño y diagramación de la publicación.

Moderadores(as): _____

- **Felipe De Larraechea**, moderador del bloque Mejor soporte.
- **Jorge Ulises González**, moderador del bloque Mejor nutrición.
- **Katalina Moyano**, moderadora del bloque Una vida mejor.
- **Ana Posas**, moderadora del bloque Mejor producción.
- **María Mercedes Proaño**, moderadora del bloque Mejor medio ambiente.
- **Matías Reeves**, moderador principal de la Feria.
- **Maya Takagi**, comentarista de la Feria.

Panelistas equipos ejecutores:

- **Soledad Bergós Ariztegui**, Coordinadora Nacional de Proyecto de la Representación de la FAO en Uruguay.
- **Ligia Esther C.**, Especialista Senior de Programas, Representación de la FAO en Nicaragua.
- **José Nelson Camelo**, Coordinador de Proyectos, Representación de la FAO en Colombia.
- **Mónica Coy**, Coordinadora interagencial, Representación de la FAO en Guatemala.
- **Pablo Honeyman**, Consultor Principal Coordinación Proyecto +Bosques de la Oficina de la FAO para América Latina y el Caribe.
- **Javier Jiménez**, Coordinador del Proyecto Paisajes Andinos, Representación de la FAO en Ecuador.
- **Evelyn Osorio**, Coordinadora Territorio Cordillera Pehuenche del Proyecto Sistemas Importantes de Patrimonio Agrícola Nacional (SIPAN), Representación de la FAO en Chile.
- **Andrea Padilla**, representante de programas de la Oficina Subregional para Mesoamérica de la FAO.
- **Juan Cheaz Pelaez**, Economista responsable de comercio y mercados de la Oficina Subregional para el Caribe de la FAO.
- **Sharlene Prosser**, Consultor de Desarrollo de la Cadena de Valor Agrícola de la Oficina Subregional para el Caribe de la FAO.
- **Peter Moers**, Oficial de Programa de Cooperación Técnica de la Oficina de la FAO para América Latina y el Caribe.
- **Ignacio Moncayo**, Consultor Coordinador Área Cooperativas de la Oficina de la FAO para América Latina y el Caribe.
- **Ogden Rodas**, Coordinador de proyectos, Representación de la FAO en Guatemala.
- **Alexis Vallejos**, Especialista regional en monitoreo, evaluación, rendición de cuentas y aprendizaje, Representación de la FAO en Ecuador.
- **Rodrigo Vásquez**, Especialista en planes de adaptación y recursos hídricos de la Oficina de la FAO para América Latina y el Caribe.
- **Najla Veloso**, Coordinadora del Proyecto Consolidación de Programas de Alimentación Escolar en América Latina y el Caribe, Representación de la FAO en Brasil.

Panelistas de las entidades colaboradoras de la FAO:

- **Paola Barbieri**, Analista de Proyectos de la Agencia Brasileña de Cooperación de ABC/MRE, Brasil.
- **Amrane Boumghar**, Director Adjunto de Programas Agrícolas y Finanzas de Global Affairs Canada.
- **José Centeno**, Director de cooperación de Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura (INCOPECA), Costa Rica.
- **Verónica Durán**, Directora de la Oficina de Planificación y Política Agropecuaria (OPYPA), Uruguay.
- **Pablo González**, Director regional del Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) de la región de la Araucanía, Chile.
- **Maritza Jadrijevic**, Jefa del Departamento de Adaptación al Cambio Climático del Ministerio del Medio Ambiente, Chile.
- **Lilian Rodríguez Flórez**, Subdirectora Desarrollo Económico, Agencia de Renovación del Territorio Agencia de Renovación del Territorio, Colombia.
- **Kevin Samayoa**, Coordinador de proyectos de la Agencia de Cooperación Internacional de Corea (KOICA) en Guatemala.
- **Francisco Ureña**, Agregado de Cooperación de la Unión Europea en el Ecuador.
- **Elizabeth Turner**, Coordinadora del Secretariado del Fondo para la Consolidación de la Paz en Guatemala.

Introducción

Los desafíos actuales de la región demandan la capacidad de articular y brindar respuestas complejas en un contexto cambiante. Las crisis y brechas se transforman en una ventana de oportunidad para generar transformaciones sistémicas que sean el reflejo del mundo que se quiere construir. El presente informe abarca una serie de iniciativas y programas implementados por la FAO en América Latina y el Caribe que fueron presentadas en la [Feria FAO Transforma del año 2023](#), reflejando un compromiso profundo con el desarrollo sostenible y la mejora de la calidad de vida de las personas en la región. A través de un enfoque transversal y colaborativo, se abordan desafíos críticos en áreas como la producción agrícola y pesquera, la nutrición, el apoyo institucional, la gestión ambiental y la mejora de las condiciones de vida de las comunidades.

Las iniciativas detalladas en el informe destacan la importancia de establecer un enfoque integrador que considere la complejidad y diversidad de los territorios y las comunidades. Desde la promoción de prácticas agrícolas y pesqueras sostenibles, pasando por la innovación en la nutrición escolar y la adaptación al cambio climático, hasta el empoderamiento de las comunidades locales. Cada proyecto refleja un esfuerzo por equilibrar las necesidades económicas, sociales y ambientales.

La FAO, en su rol de facilitadora y colaboradora, ha trabajado estrechamente con gobiernos locales, comunidades y otros actores clave para implementar estos programas. Este enfoque colaborativo no solo ha permitido abordar los desafíos de manera efectiva, sino que también ha promovido la inclusión y el empoderamiento de grupos vulnerables, asegurando que los beneficios de estos proyectos alcancen a quienes más los necesitan, sin dejar a nadie atrás. En esta misión el trabajo conjunto con los socios de recursos y socios implementadores ha sido clave pues solamente en conjunto y trabajando de forma colaborativa se pueden desarrollar proyectos transformadores.

En este documento se sintetizan las 14 iniciativas inspiradoras que fueron parte de los cinco bloques integrados a la Feria. Sumado a las cuatro mejoras que componen el marco estratégico de la Organización: mejor producción, mejor nutrición, mejor medio ambiente y una vida mejor, se presentó una experiencia que brinda un mejor soporte para el enfoque programático de la FAO. Se espera que esta información inspire a los equipos y pueda establecer sinergias internas para impulsar las transformaciones necesarias en América Latina y el Caribe.



©FAO/José Hernández



Mejor producción

Una mejor producción requiere atender a importantes desafíos que no pueden dejar de lado la complejidad que constituye la identidad de cada territorio. Las estrategias orientadas a fortalecer las economías locales, las cadenas de valor, mejorar la eficiencia de los procesos productivos, avanzar hacia sistemas de producción más sustentables e incrementar las capacidades de la población que produce alimentos, generan impactos que trascienden las mejoras en la productividad y las cifras económicas que lo reflejan. En este bloque se presentan historias de distintos rincones de América Latina y el Caribe, desarrolladas en conjunto con importantes instituciones de fomento agrícola y de desarrollo territorial, que son el ejemplo de que una mejor producción en los sistemas agroalimentarios genera transformaciones en las instituciones, en las vidas de las personas y en las sociedades bajo los principios de inclusión, sostenibilidad y resiliencia.



“Yo creo que la piscicultura es la construcción del camino hacia la paz, porque alejaría a muchos jóvenes de las calles ante todo”.

Daniel Quiñonez, beneficiario de proyecto en Colombia.

“Para INDAP la aplicación de PrediAPP es una herramienta que ha permitido a los extensionistas y a los productores no solo mirar un rubro, sino que mirar el predio en su complejidad, mirar el predio del punto de vista de la complejidad del sistema y de los principios de la agroecología, que nos permita ir avanzando a través de los distintos programas hacia una transición agroecológica”.

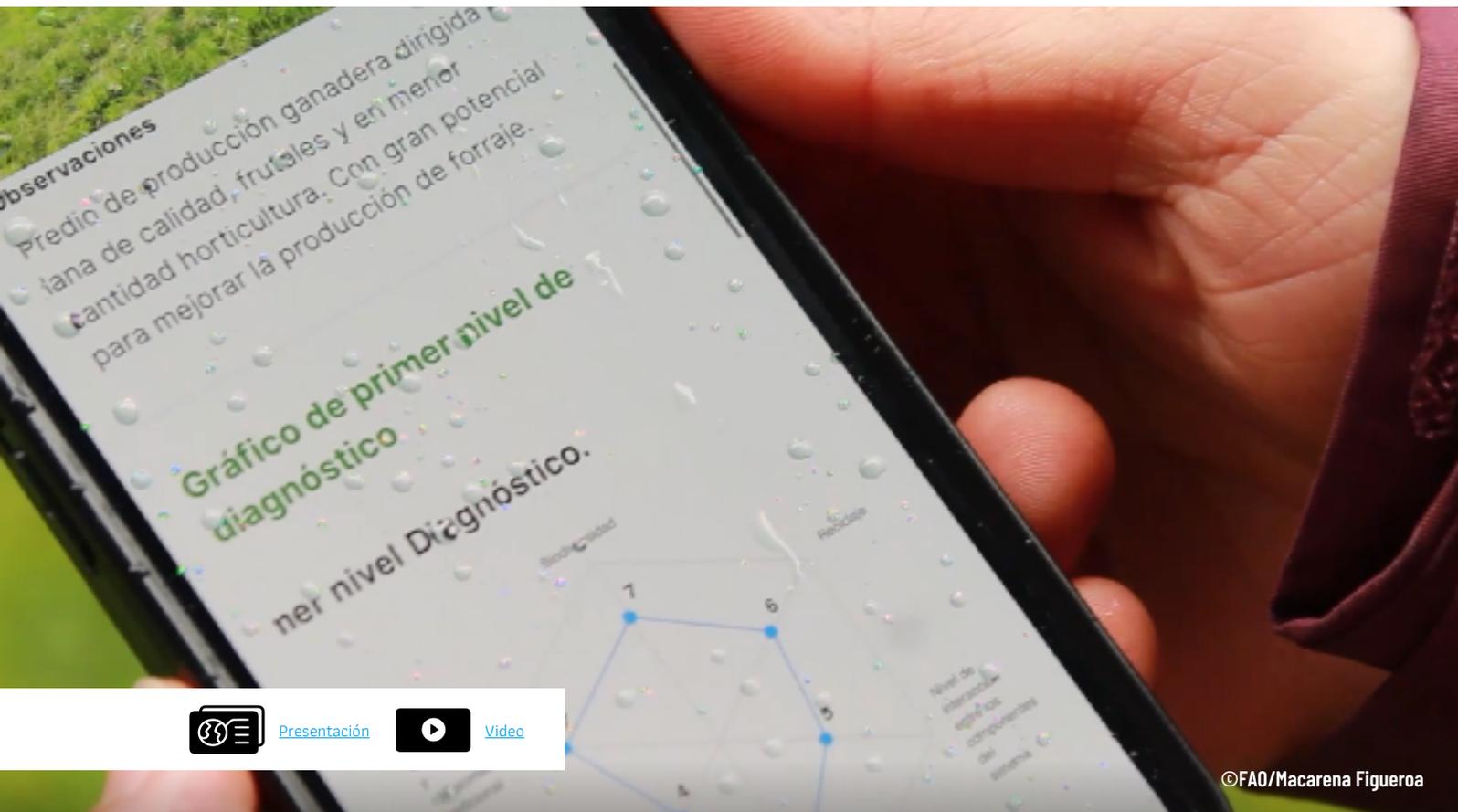
Pablo González, Director regional del Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP), región de la Araucanía.

“Esta experiencia les permite a los equipos nacionales, consolidar su posición, para seguir implementando planes estratégicos a nivel industrial”.

Sharlene Prosser, Consultora de Desarrollo de la Cadena de Valor Agrícola de la FAO.

“Porque con esto no solamente nos alimentamos, no solamente tenemos un salario para comer y pagar nuestro gasto, también hemos podido ayudarle a nuestros hijos a que se superen”.

Carmen Pérez, beneficiaria de proyecto en Costa Rica.



PrediApp, una herramienta para el diagnóstico predial en transición hacia la agroecología

Chile/2021-23

Presentadores

- **Evelyn Osorio**, Coordinadora del territorio Cordillera Pehuenche del Proyecto SIPAN de la FAO.
- **Pablo González Jara**, Director regional del Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) en la región de la Araucanía.

Enfoque y acciones

La agroecología corresponde a una estrategia ampliamente reconocida que busca impulsar sistemas agrícolas más sustentables con la capacidad de mantener la producción de alimentos que demandan las sociedades. Un desarrollo efectivo de los procesos de transición hacia sistemas agroecológicos requiere de soluciones innovadoras, que den respuestas a las complejidades que disponen las condiciones específicas de los territorios. PrediApp es una aplicación móvil que ha facilitado estos procesos en predios del territorio Cordillera Pehuenche y el territorio Alto Andino Cordillera Norte de la Red de territorios SIPAN. Esta herramienta, se basa en los principios de transición agroecológica para la agricultura familiar campesina generados por el Centro de Educación y Tecnología [CET] Chiloé y publicada junto a la FAO e



INDAP en 2018. Esta aplicación es de libre acceso y puede ser usada desde el teléfono móvil, permitiendo hacer una evaluación de manera simple y gráfica del desempeño agroecológico a nivel predial.

La aplicación móvil, utilizable con y sin conectividad a internet, permite el registro de los usuarios y brinda un diagnóstico del estado global de los predios, generando una evaluación a dos niveles: según los principios agroecológicos y a nivel de manejo productivo. De este modo, se identifican brechas en los distintos aspectos considerados y se obtiene una panorámica completa e integral del predio, es decir, considera espacios de huertas y de producción agroforestal todo ello en un recorrido conjunto con los equipos técnicos. Por otro lado, posibilita a extensionistas rurales de los servicios de extensión y de los municipios, tener una mirada general y completa de los distintos predios que son parte de las comunidades con las que trabajan, permitiéndoles desarrollar planes de trabajo y estrategias comunitarias en respuesta a necesidades reales y específicas, las cuales además tienen en consideración los saberes tradicionales que disponen. Entre las acciones tomadas posterior al diagnóstico y que surgen de las prioridades que este determina, se consideran, por ejemplo, medidas para evitar la erosión, control de plagas, mejora de los suelos mediante biopreparados, acciones de reforestación, y la instalación de cercos eléctricos, entre otras.

Esta herramienta ha sido utilizada principalmente por el Instituto de Desarrollo Agropecuario [INDAP] y en especial del Programa de Desarrollo Territorial Indígena [PDTI] que dicha institución realiza en conjunto con los municipios y su desarrollo contempló capacitaciones a extensionistas rurales en aspectos agroecológicos y en el funcionamiento de la herramienta PrediApp. Además, el Proyecto SIPAN, financiado por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial [FNAM] es posible gracias al trabajo colaborativo entre múltiples actores e instituciones, generando vínculos con la academia, gobiernos locales e instituciones sectoriales, contando con el apoyo de la FAO como agencia implementadora, brindando apoyo en la gestión financiera, operativa y orientación técnica para su implementación.

Financia

Fondo para el Medio Ambiente Mundial

Socios de implementación

INDAP, Centro de Educación y Tecnología

Resultados al 2023

- Capacitaciones a extensionistas y agricultores [más de 150 personas].
- Aplicación de PrediApp para diagnóstico predial [más de 1 000 formularios].
- Rediseño predial: uso de bioinsumos, manejo ganadero, incorporación de árboles nativos y frutales tradicionales [38 predios].
- Criterios SIPAN se incorporan dentro de planes de trabajo anual de extensionistas agrícolas [cuatro comunas].
- “Faros Escuelas” con implementación y monitoreo de planes de trabajo [32 de 100 estimados].
- Convenio con Universidad de La Frontera [tres estudiantes en práctica].

Aprendizajes

- Se crea un formato de visualización de datos de forma amigable [gráficas araña] y a través de sistemas de clasificación que simplifica la interpretación de la información obtenida a partir del diagnóstico. Facilitando los procesos de toma de decisiones por parte de quienes ejecutan los programas.
- La herramienta demanda el desarrollo de una metodología completa, es decir, contempla procesos de capacitación, estrategias de traspaso de información de formato análogo a digital. Además, considera el diseño de la aplicación para ser usada sin conexión a internet, dadas las condiciones de los territorios.
- La participación e interacción participativa y conjunta entre agricultores y profesionales, promueve cambios en la estructura sociorganizacional de las comunidades, estableciendo redes territoriales que contribuyen a la formación de un modelo de gobernanza para la sustentabilidad en los territorios.

[Presentación](#)[Video](#)

©FAO

Transformar una industria: utilización de un enfoque orientado al mercado para el desarrollo de cadenas de valor

Belice, Dominica, Guyana y Santa Lucía/
2021-23 [con proyección de cinco años]

Presentadores

- **Sharlene Prosser**, Consultora de desarrollo de la cadena de valor agrícola de la FAO.
- **Juan Cheaz Pelaez**, Economista responsable de comercio y mercados de la Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe.

Enfoque y acciones

A partir de las brechas existentes en las balanzas comerciales y la necesidad de fortalecer la producción de los sistemas agroalimentarios de algunos países del Caribe, se da impulso a esta iniciativa que busca fortalecer las cadenas de valor de determinados productos clave. De este modo, las acciones desplegadas buscan implementar nuevas prácticas e innovación tecnológica en los procesos productivos de diferentes alimentos, respondiendo a las necesidades específicas del contexto local y orientadas a las demandas del mercado:

- En Belice se enfocan en la industria de la **guanábana**, mejorando técnicas productivas a través de la realización de capacitaciones que promuevan buenas prácticas entre agricultores, fomentando una producción sustentable.
- En Dominica, se introducen nuevas especies de **algas** de rápido crecimiento y más lucrativas para responder a la demanda local.
- En Guyana se impulsa un sistema de producción acuícola semintensivo de **camarones**, que mejora la eficiencia y brinda importantes beneficios para los manglares y los métodos extensivos antes aplicados, de bajos niveles productivos y que generaban presión sobre estos ecosistemas. Además, se mejoran las prácticas productivas de las **cerezas**, fomentando la producción de cepas que son preferidas en el mercado interno.
- En Santa Lucía, se introducen nuevas técnicas y prácticas agrícolas en la producción de **cocos**, para aumentar la productividad de variedades comerciales.

La iniciativa contó un enfoque ampliamente participativo, involucrando a múltiples actores de los sectores público-privado en la evaluación de las cadenas de valor y en el diseño de una estrategia de mejora de los modelos negocio. De este modo, la promoción de un abordaje colaborativo durante el proceso permitió el desarrollo de un sentido de pertenencia y apropiación del proyecto por parte de los participantes, lo que favorece la sostenibilidad de la iniciativa. Otro aspecto clave en la implementación del proyecto fue la inclusión de jóvenes y mujeres en la evaluación de cadenas de valor y la incorporación de aspectos relativos a la gestión de riesgos de desastres en el diseño de las estrategias. De este modo, se fortalecieron las cadenas de valor en base a la generación de evidencia, lo que favorece y atrae las inversiones privadas.

Resultados al 2023

- Cinco cadenas de valor fortalecidas, a través de técnicas de producción mejoradas gracias al fortalecimiento de capacidades técnicas y conocimiento de las oportunidades del mercado e introducción de nuevas especies.
- Fortalecimiento de la coordinación entre múltiples actores en las distintas fases de la cadena de valor, a través del aumento de su compromiso y generación de procesos de aprendizaje en conjunto. Permitiendo una mejor identificación de las brechas presentes en la cadena de valor, con mayor incidencia en la toma de decisiones políticas.



Aprendizajes

- A diferencia de esfuerzos previos de mejoras de las cadenas de valor promovidos por los equipos nacionales, la participación activa de distintos actores fortaleció el compromiso del sector público y privado. Esto permitió desarrollar un sentido de apropiación de los actores a lo largo del proyecto, importante para el éxito de la iniciativa.
- Para poder tener una mirada amplia en la fase de evaluación de las cadenas de valor para la generación de evidencia, es fundamental contar con equipos multidisciplinarios.
- Si bien es una metodología flexible y con posibilidades de adaptación al contexto particular de cada país, se deben tener en consideración los distintos desafíos y capacidades de implementación que dispongan.





Tumaco, donde la seguridad alimentaria y la paz saben a tilapia roja

Colombia/2021-23

Presentadores

- **José Nelson Camelo**, Coordinador de proyecto.
- **Lilian Yaneth Rodríguez**, Subdirectora de desarrollo económico de la Agencia de Renovación del Territorio, Colombia.

Enfoque y acciones

Como parte del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y Establecimiento de una Paz Duradera en Colombia, se impulsaron los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial [PDET] en 170 municipios que presentaban condiciones de pobreza multidimensional, sistemas institucionales debilitados, alta presencia de cultivos de uso ilícito y ubicados en el área de afectación por el conflicto histórico del país. Para esta iniciativa se desplegaron procesos de diagnóstico, con una amplia participación, contando con la presencia de comunidades indígenas y afrodescendientes.

En este marco surge el proyecto de construcción de estanques piscícolas en la localidad de Tumaco, respondiendo a cuatro líneas estratégicas del PDET: impulsar una transformación territorial, promover



la generación de ingresos y la reconversión productiva gradual, fortalecer las capacidades comunitarias y gestionar el cambio mediante el fortalecimiento del talento humano en los territorios.

Este proyecto impulsó la reactivación económica de la producción piscícola de la localidad que se desarrollaba de forma incipiente y artesanal en una zona que se encontraba aislada y con reducidas oportunidades para comercializar sus productos. De este modo, se apoyó la soberanía y seguridad alimentaria de familias étnicas [indígenas y afrodescendientes], mediante procesos autogestionados con las comunidades.

El proyecto contempló tres líneas de acción. En primer lugar, se establecieron unidades productivas, a través de un trabajo directo con las comunidades desde la fase inicial en la construcción de los estanques, hasta la comercialización de la producción de tilapia roja. En estas etapas se contó con una importante participación de jóvenes, desarrollando sentido de pertenencia respecto al proyecto y capacitándoles para que pudieran impulsarlo y sostenerlo en el tiempo.

En segundo lugar, se fortalecieron las organizaciones y el capital humano de las comunidades, mediante un plan de capacitación a medida, la entrega de asesoría legal para su formalización y la formación de alianzas institucionales con entidades gubernamentales para acompañar a las comunidades durante el proceso. Además, se realizaron capacitaciones en relación a la oferta financiera, presentando las oportunidades de financiamiento a las cuales podrían acceder para fortalecer el emprendimiento. Otro aspecto relevante, corresponden a la realización de dos giras técnicas, para promover el “aprender haciendo”, las cuales contemplaron una visita a una empresa de tilapia de la misma región, para ampliar los conocimientos sobre el proceso productivo de la población y también se visitaron organizaciones comunitarias similares en otras zonas del país, incentivando el aprendizaje a través de estos modelos.

Por último, el proyecto contempló un tercer componente relacionado con la gestión comercial, identificando mercados para la comercialización de la producción, a través de negociaciones con clientes en el territorio, el fomento del autoconsumo por parte de las comunidades a precios diferenciados favorables y el diseño de planes de negocio para cada una de las organizaciones.

Todas estas acciones contemplaron el desarrollo de talleres sensibles al género, asumiendo un enfoque diferencial en actividades de diagnóstico de necesidades de las mujeres rurales, en el desarrollo de metodologías, promoviendo la apropiación del enfoque de parte de las comunidades, considerándolo en la implementación técnica de las cadenas de valor, en la asociatividad de los sistemas productivos y en el fortalecimiento socio-empresarial de las organizaciones.

A través de estas experiencias, el proyecto se transformó en una iniciativa modelo para la construcción de paz, materializando el enfoque territorial de los PDET, en un ejercicio de promoción de la diversidad

del territorio y necesidades particulares de la población, el cual será referente para otras intervenciones del gobierno nacional y de la cooperación internacional.

Socios

Agencia de Renovación del Territorio, Colombia.

Familias vinculadas: 100

- Una comunidad afro.
- Tres comunidades indígenas

Presupuesto

273 657 USD

Resultados al 2023

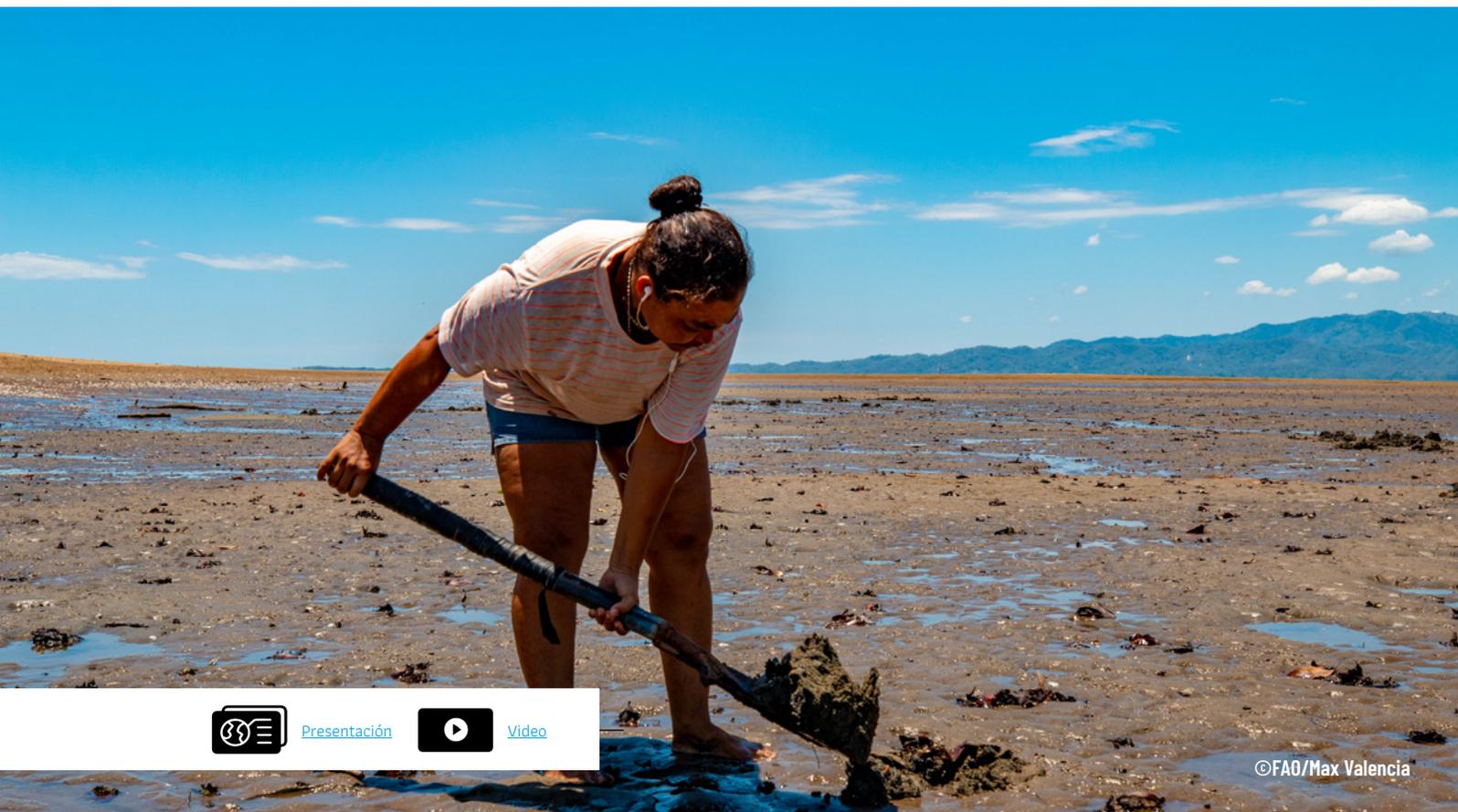
- Fortalecimiento de seis unidades productivas de tilapia roja en cuatro comunidades.
- Construcción de 23 estanques.
- Adecuación de cuatro reservorios.
- Ciclo de producción inicial de 100 000 alevinos.

Proyecciones

Aumentar en un 30 % la producción de tilapia al año 2030, alcanzando 55,3 toneladas por año que representan aproximadamente 664 millones de pesos colombianos cada año [un equivalente estimado de 160 000 USD].

Aprendizajes

- Es necesario que los proyectos que buscan generar transformaciones en comunidades que enfrentan situación de conflictos tengan una mirada de mediano plazo para ser efectivos. En este caso, el proyecto tuvo una duración de dos años y estaba integrado al PDET y al Marco de la Organización en apoyo de la paz sostenible en el contexto de la Agenda 2030. Contribuyendo a la construcción de una visión colectiva del territorio.
- Para tener un enfoque territorial certero, es necesario desarrollar el análisis a partir de las dinámicas del territorio y no solo de parte de las comunidades. Esto implica realizar consultas a la población y sus organizaciones, aplicar los enfoques diferenciales: étnico, juventud, género y Derecho Humano a la Alimentación, involucrando a las comunidades desde el inicio del proyecto en articulación con los mercados locales.
- Es importante fortalecer las organizaciones, brindando apoyo que vaya más allá del desarrollo de infraestructura y que su rol trascienda el área productiva, fortaleciendo la cohesión social de comunidades que se ha debilitado a raíz de los conflictos armados que han enfrentado en las últimas décadas.

[Presentación](#)[Video](#)

©FAO/Max Valencia

Aumentar la contribución de la pesca en pequeña escala a la seguridad alimentaria y los medios de vida sostenibles

Costa Rica/2021-23

Presentadores

- **Andrea Padilla**, Representante asistente de programas.
- **José Centeno**, Director de Cooperación del Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura [INCOPESCA].

Enfoque y acciones

Con el objetivo de reducir la pobreza rural y contribuir a la seguridad alimentaria de Costa Rica, desde el año 2015, la FAO en conjunto con INCOPESCA, impulsa iniciativas para fortalecer las organizaciones de pesca a pequeña escala en el país. Entre ellas, comunidades de la localidad de Puntarenas, de la Costa Pacífica del país, fueron parte de la iniciativa que contribuyó a la transformación económica, social y ambiental de pequeñas cooperativas de recolección de moluscos como pianguas, mejillones, almejas y choras. Estas agrupaciones están compuestas y son lideradas principalmente por mujeres, por lo que el empoderamiento en distintas áreas fue central.

La actividad de recolección de moluscos de la zona presenta bajos niveles de asociatividad entre quienes se dedican a ella. Sin embargo, las comunidades que formaron parte del proyecto reconocen la importancia de formar organizaciones para enfrentar los diversos desafíos que emergen. Es así como a partir de la marea roja que impactó al sector molusquero el año 2013, que las comunidades deciden dar forma a estas organizaciones para impulsar un trabajo conjunto. A partir de ello, la propia cooperativa levantó un estudio sobre el estado del recurso del molusco, presentando un plan participativo de uso y aprovechamiento del recurso que fue presentado a Ministerios Públicos y a INCOPECA.

Posteriormente, desde la FAO en conjunto con INCOPECA, tras la identificación de temas estratégicos, se priorizaron áreas clave de trabajo como gobernanza, empleo decente, género, asesorías legales, cambio climático y fortalecimiento de las cadenas de valor. Estas temáticas fueron ejes claves en la implementación de capacitaciones realizadas a las comunidades y entrega de información con el fin de fortalecer a las y los actores locales.

Además, se contempló el apoyo en la formalización de las organizaciones dedicadas a la actividad, obteniendo el permiso para llevar a cabo la recolección el año 2017. Gracias a ello pudieron obtener acceso a nuevas fuentes de financiamiento estatales, como aquellas promovidas por el Instituto Nacional de las Mujeres [INAMAU].

Por otro lado, desde un manejo sostenible y resiliente, se desarrollaron estrategias de restauración de los manglares, ecosistemas donde se recolectan estos recursos. De este modo, la cooperativa asume un rol relevante en la preservación y restauración de estos ecosistemas, reforestando el mangle que se ha deteriorado y promoviendo la continuidad de los productos pesqueros y de la recolección que depende de la salud de estos ecosistemas.

Financiamiento

Noruega

Socios

Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura



Resultados al 2023

- Capacitaciones de formación y empoderamiento de comunidades molusqueras.
- Restauración de manglares en manos de las propias comunidades.
- Diversificación de los medios de vida de quienes integran las comunidades, integrando actividades de turismo.
- Obtención de permisos de aprovechamiento de la pesca para las comunidades.

Aprendizajes

- Es fundamental que en los procesos de restauración de los ecosistemas de los cuales depende el desarrollo de ciertas actividades se promueva un efectivo empoderamiento de las comunidades y promoción del empleo decente. Lo que, además, les permitiría una diversificación de sus ingresos gracias al turismo.
- La formalización de la actividad amplía las posibilidades y oportunidades que disponen las organizaciones locales. Es fundamental brindar asesoría en el acceso a estas nuevas fuentes de financiamiento.





Principales reflexiones del bloque

Las iniciativas presentadas dan cuenta de proyectos exitosos que han podido escalar y expandirse a otras zonas, adaptándose al contexto local. Por ejemplo, la metodología de mejoramiento de las cadenas de valor se posicionó como un ejemplo concreto que permitió el desarrollo de iniciativas similares en Jamaica, a través de la generación de una alianza público-privada se estableció una relación que permitió fortalecer la atracción de la inversión, reactivando así esta base productiva en el país. Por otro lado, en Dominica también se ha generado un importante aumento de la producción, generando cambios positivos en la balanza comercial del país. La iniciativa de PrediApp, también pudo ser escalada a la línea de proyectos SIPAN, mediante los Faros Escuelas y se proyecta aumente su cobertura a mediano plazo en las regiones involucradas. Por otro lado, en el proyecto de piscicultura en Colombia se priorizó a esta actividad que demostró ser exitosa, consolidando la estructura institucional para la canalización de estos proyectos, que permite el desarrollo de iniciativas similares en el marco del Acuerdo de Paz hasta el año 2030. En el caso de Costa Rica, INCOPESCA ha replicado iniciativas similares a la desarrollada con la FAO para fortalecer el empoderamiento de mujeres productoras, manteniendo los ejes estratégicos de fortalecimiento organizacional, el fomento a la asociatividad y modelos de gobernanza, promoción del empleo decente, desarrollo de capacitaciones, impulsando un involucramiento de las comunidades y personas en el manejo de los recursos de los cuales dependen.

Estos proyectos dejan huellas en los territorios que van más allá de mejoras en la producción de las economías locales, generando importantes transformaciones sociales. Por ejemplo, PrediApp es una herramienta que requiere de la participación activa y un diálogo permanente de las instituciones con los actores locales, de este modo, contribuye al fortalecimiento de la gobernanza en los territorios y a la vez permite a tomadores de decisiones realizar planes a mediano y largo plazo. Las giras técnicas en Colombia, además de ser una forma innovadora de capacitar y motivando a los usuarios, permiten generar una red de productores en el territorio que es clave para la sostenibilidad de los proyectos.



© FAO/Alba de Obaldía, Karina Tijonir ov



Mejor nutrición

En el esfuerzo por mejorar la nutrición y la calidad de vida de las personas en la región, se deben desplegar medidas que trasciendan la entrega directa de alimentos a la población.

Mejorar las bases de sistemas nutricionales más resilientes, requiere de instancias de diálogo, de compartir saberes y experiencias y de fortalecer estrategias de cooperación que tienen la capacidad de responder adecuadamente ante las crisis.

En este bloque, la colaboración y el trabajo en red demuestra tener un rol fundamental para robustecer los sistemas nutricionales de la región, creando bases sólidas para un futuro más saludable y nutricionalmente seguro para todas y todos.

“El trabajo en red, cuando se comparten valores, hace que sus miembros se involucren con objetivos de largo plazo, construyendo estrategias de acciones integradas, eso posibilita la búsqueda de soluciones comunes por esos países, generando mayor participación, impacto social y cambios de realidad”.

Paola Barbieri, Analista de Proyectos de la Agencia Brasileña de Cooperación (ABC).

“El rol de la FAO es apoyar a los gobiernos para crear condiciones favorables para que las ideas puedan florecer y escalar”.

Peter Moers, Oficial Programa de Cooperación Técnica de la FAO.



Red de alimentación escolar sostenible

Integrando a los países para impulsar la alimentación escolar en América Latina y el Caribe/2018-23

Presentadores

- **Najla Veloso**, Coordinadora del Proyecto Consolidación de Programas de Alimentación Escolar en América Latina y el Caribe de la FAO.
- **Paola Barbieri**, Analista de proyectos de la Agencia Brasileña de Cooperación [ABC].

Enfoque y acciones

La Red de alimentación escolar sostenible [RAES], impulsada desde Brasil hacia países de América Latina y el Caribe, es una estrategia para promover el diálogo entre los gestores de los países frente a los desafíos de la alimentación escolar y proponer soluciones e innovaciones. Representa el esfuerzo colectivo, colaborativo y significativo para apoyarlos en la toma de decisiones garantizando el perfeccionamiento de los programas de alimentación escolar bajo el principio del derecho humano a la alimentación. Así, proporciona un espacio vital para el intercambio de conocimientos y experiencias y para la difusión de información relevante sobre los distintos programas de alimentación escolar en la región.

Desde 2018, la RAES ha sido una iniciativa clave del Programa de Cooperación Internacional Brasil-FAO, ejecutada por la Agencia Brasileña de Cooperación, el Fondo Nacional de Desarrollo de la Educación y la FAO. Su enfoque basado en el diálogo, el desarrollo de capacidades y el intercambio de experiencias e información es fundamental para abordar los desafíos de la alimentación escolar en la región.

La RAES ofrece como herramienta a los países, una plataforma de difusión de información en tres idiomas [inglés, español, portugués] que se actualiza constantemente, facilitando el acceso a información, buenas prácticas, publicaciones, estudios y otras novedades sobre alimentación escolar en América Latina y el Caribe. Además, la RAES, por medio de la Cooperación Brasil-FAO, tiene la capacidad de conectar a diversos actores involucrados en la política de alimentación escolar, fomentando sinergias y compartiendo innovaciones para mejorar los programas de alimentación escolar. Por ejemplo, docentes de 11 países están adoptando un curso de capacitación utilizando los contenidos producidos por esa Cooperación.

De este modo, la Red genera nuevas estrategias de difusión de conocimiento e información, como una serie de podcasts y capacitaciones en línea, que permiten a los usuarios formarse en cualquier momento y lugar, y desde cualquier dispositivo móvil. Estas acciones para compartir información y recursos relevantes, y las jornadas de capacitación de docentes, son importantes aportes para la implementación de educación alimentaria y nutricional en las escuelas.

La RAES contribuye significativamente a mejorar las vidas de niños y niñas en América Latina y el Caribe, reflejando la importancia de la innovación en la cooperación técnica internacional y el poder del trabajo en red para lograr objetivos a largo plazo y cambios sustanciales en la realidad nutricional de los países de la región.

Socio de recursos

Fondo Nacional de Desarrollo de la Educación [FNDE] de la Agencia Brasileña de Cooperación [ABC] de Brasil.



Resultados al 2023

- Implementación de una **plataforma para difusión** de información en tres idiomas.
- **11 países desarrollan cursos de capacitación a docentes** con apoyo de la RAES, implementada por la Cooperación Internacional Brasil-FAO.
- Podcast en plataforma de uso abierto, de **11 capítulos sobre alimentación escolar sostenible, en tres idiomas.**

Aprendizajes

- La creación de un sistema de colaboración permite compartir valores, involucrar a los miembros en objetivos a largo plazo y desarrollar estrategias de acción integradas. Esto promueve la búsqueda de soluciones comunes, generando mayor participación, impacto social y cambios significativos en la realidad de los países participantes. De este modo, es fundamental para ampliar la capacidad de diálogo y fortalecer aún más la Red y sus iniciativas.
- La alimentación escolar es un tema transversal que requiere esfuerzos y coordinación en áreas como educación, agricultura y salud. Es necesario un amplio diálogo con ejecutores técnicos y altos funcionarios gubernamentales para desarrollar políticas nacionales efectivas en alimentación escolar, así como para fortalecer acciones técnicas específicas.
- La plataforma virtual facilita el intercambio de conocimientos y promueve información a gestores técnicos, ofreciendo un acceso rápido y amplio a información sobre alimentación escolar de más de 21 países.
- La capacitación a docentes es crucial para generar transformaciones en los países y desarrollar una cultura alimentaria sólida. Estas capacitaciones son esenciales para la continuidad y el impacto a largo plazo más allá de los cambios en los gobiernos.



Agenda de Cooperativas Agroalimentarias

Argentina, Chile, Estado Plurinacional de Bolivia, Perú y Uruguay/2020-23

Presentadores

- **Ignacio Moncayo**, Consultor coordinador del área cooperativas de la FAO.
- **Peter Moers**, Oficial de Programa de cooperación técnica de la FAO.

Enfoque y acciones

La Agenda de Cooperativas Agroalimentarias impulsada por la FAO, busca fomentar sistemas agroalimentarios seguros y resilientes. Las cooperativas juegan un papel crucial en la transformación de los sistemas agroalimentarios. Son eficientes, generando mejores condiciones para el acceso a financiamiento, mercados y servicios a precios más bajos. También son inclusivas, fomentando la participación de la agricultura familiar en las cadenas de valor, reduciendo las asimetrías de poder y contrarrestando la concentración de la producción de alimentos. Su naturaleza resiliente les permite enfrentar crisis económicas con mayor eficacia, siendo flexibles y adaptables a los cambios, y basando sus decisiones en procesos democráticos y transparentes. Además, son sostenibles, mejorando la calidad de vida de sus asociados y contribuyendo a la gobernanza de los recursos naturales.

En América Latina y el Caribe, existen más de 28 mil cooperativas agropecuarias o rurales, con más de 6 millones de integrantes. La FAO ha asumido el desafío de incorporar en su trabajo otras formas de cooperativas que participan en los sistemas agroalimentarios, ampliando así el mapa de actores y oportunidades de colaboración técnica. Estas cooperativas abarcan sectores agrarios, pecuarios, pesqueros, de trabajo, salud, vivienda, ahorro y crédito, seguros, consumo, economía circular, comunitarios, servicios y educación, entre otros.

En 2022, la Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe realizó consultas para construir el Proyecto de Ley Modelo sobre Cooperativas Agroalimentarias de América Latina y el Caribe, el cual fue presentado ante el Parlamento Latinoamericano y Caribeño. El objetivo es promover la participación activa de la agricultura familiar en estos esquemas y fortalecer la transformación digital de las cooperativas.

Estos esfuerzos están encaminados a hacer que las cooperativas sean más eficientes, inclusivas, resilientes y sostenibles, considerándolas como un modelo vigente y de futuro para la transformación de los sistemas agroalimentarios. La FAO dirige acciones para que las cooperativas actúen como motores de desarrollo económico y social, generando empleos de alta calidad, trabajo decente y justicia social, contribuyendo a la reducción de la pobreza, el hambre, la inseguridad alimentaria y la protección del medio ambiente.

Presupuesto

500 000 USD



Resultados al 2023

- Desarrollo de un proceso participativo para la creación de un Proyecto de Ley Modelo de Cooperativas presentado en la cumbre Parlamentaria de la región.
- Ampliación del enfoque de cooperativas en la región, abarcando nuevos sectores más allá de la agricultura.
- Apoyo en la formulación de leyes, normativas y alianzas. Reforzando, además, vínculos con la Alianza de Cooperativas Internacional y diferentes gremios cooperativos agroalimentarios.
- Apoyo a cooperativas en a partir de asistencia técnica, en mecanismos de comercialización y digitalización en procesos productivos.

Proyecciones

- Para reforzar la pertinencia de la agenda de cooperativas es necesario abordar algunos temas emergentes. Entre ellos se destaca la promoción de pequeñas cooperativas agroalimentarias de agricultura familiar campesina y que pueden recibir un menor apoyo de otras entidades en estos procesos.
- Es necesario también replicar prácticas de cooperativas en la comercialización de alimentos a los consumidores, por ejemplo, iniciativas de supermercados o cooperativas de consumo. Las cuales brindan acceso a alimentos saludables a familias de menores ingresos y a su vez permiten fortalecer a proveedores de agricultura familiar campesina.
- Promover cooperativas urbanas y de producción vertical, que es clave para tener ciudades más sostenibles.
- Impulsar innovaciones en el modelo de startups mediante la creación de cooperativas basadas en plataformas digitales y la colaboración colectiva.
- Estimular el reconocimiento jurídico y fiscal de cooperativas internacionales para facilitar la formación de cooperativas transnacionales y promover el comercio dentro de la región.
- Incentivar el establecimiento y operación de cooperativas enfocadas en la comunidad, el territorio y la economía de cuidados.
- Apoyar estrategias de economía circular que involucren a múltiples cooperativas que pueden ser parte de estos procesos y ofrecer servicios ambientales a través de la cooperación.
- Extender beneficios fiscales tanto para los miembros individuales de las cooperativas como entre distintas cooperativas, proporcionando incentivos tangibles para prácticas comerciales sostenibles.



Principales reflexiones del bloque

Entre las principales reflexiones que emergen de la discusión del bloque, se destaca la importancia y desafío aún pendiente de la participación comunitaria y del trabajo en red, que es clave para garantizar el derecho a acceso a alimentos saludables y nutritivos, debiendo estar implementado en todas las etapas de los programas de alimentación escolar: en el diseño, la implementación y la evaluación. Además, el fortalecimiento de organismos como las cooperativas, permitiría reforzar la seguridad alimentaria, por ejemplo, a través de cooperativas de consumo que fortalecen las economías locales de la agricultura familiar campesina y brindan alimentos a sectores más vulnerables de la población. En esta colaboración, se destaca la importancia de compartir valores para desplegar acciones integradas y sostenibles.

Por otro lado, iniciativas como las presentadas en este bloque, son importantes para fortalecer el diálogo en estas temáticas en la región, por ejemplo, desde la RAES permitiendo el intercambio de experiencias, brindando apoyo técnico y difundiendo buenas prácticas en los sistemas de educación que puedan ser replicadas. Destacándose la necesidad de institucionalizar este tipo de instancias de intercambio y diálogo para facilitar el acceso de los países.

Por último, se mencionaron algunos desafíos tecnológicos que conciernen a las cooperativas, que tienen relación con las brechas de acceso a la conectividad, en donde algunos grupos como mujeres rurales o personas mayores se ven marginados. En este escenario, las cooperativas brindan importantes oportunidades que fueron evidenciadas en el periodo de pandemia de COVID-19, teniendo la capacidad de brindar de estos servicios a las comunidades y facilitar el acceso de personas marginadas de los procesos de toma de decisión de estas organizaciones. La cercanía de estas organizaciones con sus propios territorios es clave para enfrentar las dificultades particulares que van emergiendo.



© FAO/Gabriela Espinoza

Mejor medio ambiente



En los últimos años, la incorporación de medidas y proyectos que abogan por la mitigación y adaptación de los sistemas agropecuarios, armonizándolas con el uso sostenible de la tierra, ha tomado mayor relevancia en las agendas de los países. Es por ello, que se han fortalecido los mecanismos de cooperación internacional y aumentado los fondos de financiamiento con estos fines. En este bloque, se presentan tres experiencias de casos exitosos que de forma optimista reflejan cómo la colaboración entre múltiples actores, las oportunidades aprovechadas a partir de las crisis y los aprendizajes de experiencias pasadas permiten el despliegue de iniciativas exitosas. Lo que queda demostrado en la replicación que han tenido en otros territorios, ampliando los límites de una transformación que es urgente y necesaria para el medio ambiente.



“Proyectos como este nos dan evidencia científica, datos cuantificados sobre cómo los productores aplicando determinadas prácticas de manejo, cambiando, transformando sus sistemas productivos, pueden lograr simultáneamente aumentar sus ingresos, aumentar la producción y también tener impactos ambientales y sociales favorables”.

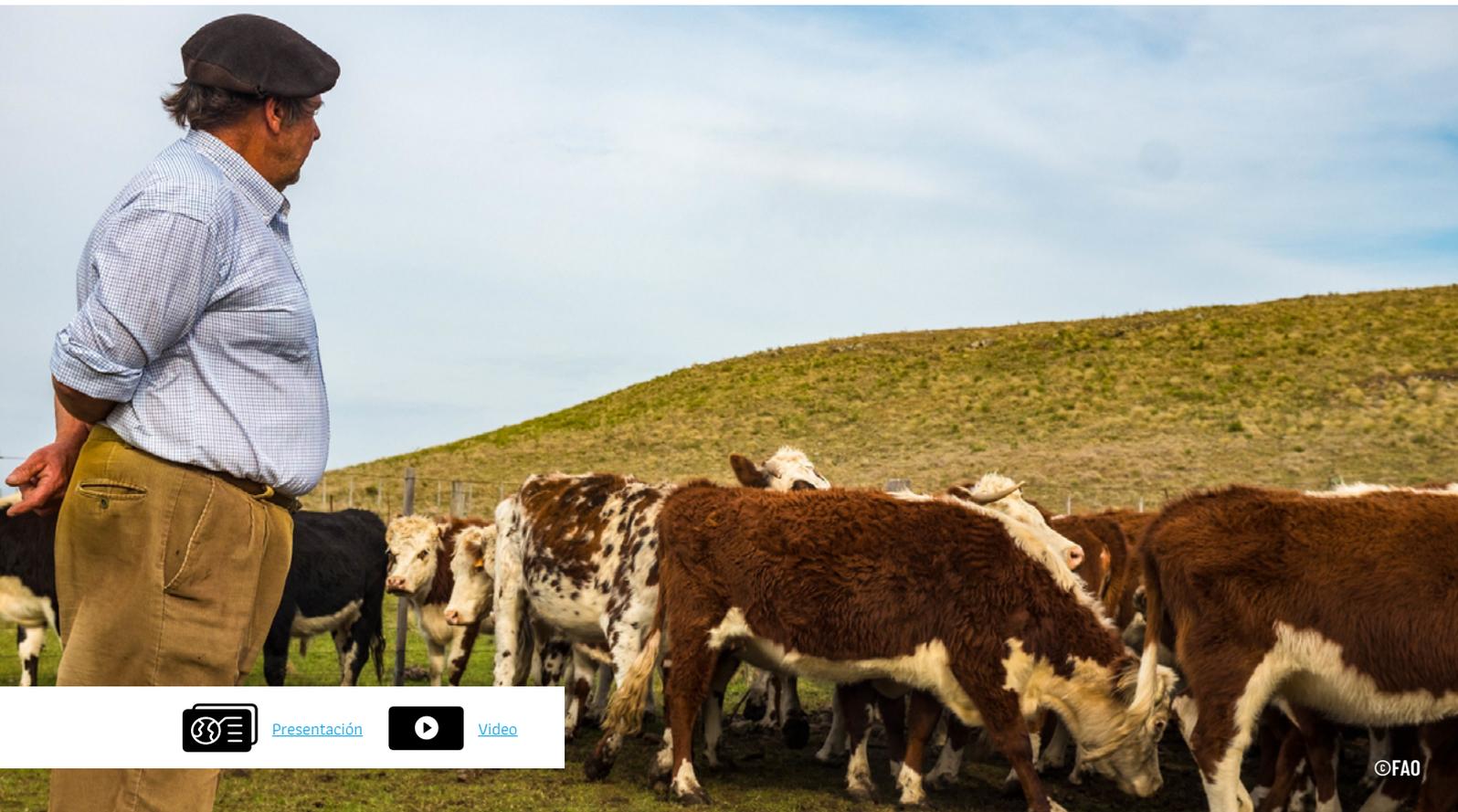
Verónica Durán, Directora de la Oficina de Planificación y Políticas [OPYPA] del Uruguay.

“Está en la naturaleza de estos planes el equilibrio entre los valores económicos, social y la sostenibilidad ambiental”.

Rodrigo Vásquez, Especialista en planes de adaptación y recursos hídricos, Representación de la FAO en Chile.

“Para nosotros el principal impacto que se ha generado en las personas de las áreas rurales, sobre todo es el cambio de mentalidad [...] desde una ganadería extensiva a una ganadería más sostenible y el impacto mayor es que ahora esto se está replicando, no solamente en sus familias, sino que también en sus comunidades”.

Kevin Samayoa, Coordinador de proyectos de la Agencia de Cooperación Internacional de Corea [KOICA, por sus siglas en inglés].



Producción ganadera climáticamente inteligente y restauración del suelo en pastizales uruguayos

Uruguay/2019-23

Presentadores

- **Soledad Bergós Ariztegui**, Coordinadora nacional de proyecto, Representación de la FAO en Uruguay.
- **Verónica Durán**, Directora de la Oficina de Planificación y Política Agropecuaria [OPYPA] del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca del Uruguay.

Enfoque y acciones

El principal rubro del sector agropecuario, la ganadería, vital para la economía nacional, enfrenta desafíos importantes, vinculados a la mitigación de la emisión de gases de efecto invernadero, además de la presencia de una sequía que ha afectado a la zona en el último tiempo. El proyecto “Ganadería y Clima” busca mejorar la productividad y la sostenibilidad en la ganadería, enfocándose en la restauración de pastizales naturales y la mitigación del cambio climático. La iniciativa, financiada por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial y apoyada por la FAO, se implementa en colaboración con el Ministerio de Ga-



nadería, Agricultura y Pesca [MGAP] y el Ministerio de Ambiente [MA] del Uruguay.

El proyecto tiene un enfoque integral que incluye la coinnovación y la inclusión de perspectivas de género. Se estructura en tres componentes principales. El primero, considera el fortalecimiento institucional para implementar la gestión de la Ganadería Climáticamente Inteligente [GCI] a nivel nacional, que contempla la elaboración de planes y políticas sectoriales de forma altamente participativa, para alcanzar los compromisos del país en materia climática. Además del fortalecimiento de capacidades a instituciones públicas y privadas y organizaciones de la sociedad civil respecto a gestión ganadera climáticamente inteligente.

En segundo lugar, se consideran acciones en el territorio para promover el despliegue de prácticas y tecnologías de ganadería climáticamente inteligente entre pequeños y medianos productores, considerando una cuota de género en su selección. Este componente considera un diagnóstico en los predios, la elaboración de un rediseño del plan de manejo con un enfoque coinnovador, es decir, que tiene una perspectiva sistémica, promueve el aprendizaje social y establece un monitoreo dinámico del proyecto. Se desarrolla principalmente a través de la asistencia técnica regular y la realización de instancias de aprendizaje colectivo como talleres y jornadas de campo.

En tercer lugar, el proyecto establece un sistema de monitoreo y evaluación para asegurar una gestión basada en resultados, en donde se observan los avances y lecciones aprendidas de la iniciativa.

Este proyecto aborda las sinergias de los desafíos económicos y de productividad del sector ganadero, junto con los impactos ambientales. Responde de este modo, a una necesidad del sector ganadero de avanzar hacia la transformación de prácticas más sostenibles y climáticamente inteligentes. Por lo que representa un esfuerzo coordinado e integral para transformar la ganadería uruguaya en una más sostenible y resiliente ante el cambio climático, integrando la innovación, la educación y el compromiso institucional y comunitario.

Presupuesto

2 091 781 USD

Financia

Fondo para el Medio Ambiente Mundial

Socios de implementación

Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca, Ministerio de Ambiente, Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria, Facultad de Agronomía, Coalición Clima y Aire Limpio, Instituto Plan Agropecuario, Comisión Nacional de Fomento Rural.

Resultados al 2023

- Incremento del 28 % del ingreso neto familiar con un 2 % de disminución de los costos.
- Aumento del 8 % de la producción de carne vacuna y 17 % de la producción de carne ovina.
- Incremento del 6 % el porcentaje de destete y de preñez.
- Aumento 6 % el peso al destete.
- Mejora de un 64 % el índice de buenas prácticas ganaderas.
- Reducción de un 7 % las emisiones totales de gases de efecto invernadero.
- Disminución de un 18 % las emisiones GEI por kilo de carne producida.
- Aumento de un 35 % la altura de pasto y 7,4 % la biodiversidad vegetal en comparación con los vecinos.

Aprendizajes

- El proyecto atendió desde el comienzo la importancia de promover una comunicación efectiva tanto interna como externamente. La iniciativa promovió una estrategia comunicacional clara, planificada y transparente, tanto a nivel nacional con medios locales como a nivel regional e internacional, para difundir eficazmente los resultados del proyecto. Además, la comunicación interna es crucial en proyectos con equipos grandes y dispersos, ayudando a evitar malentendidos y facilitar la colaboración.
- Los proyectos son fuentes continuas de información y aprendizaje, útiles no solo para la gestión interna sino también para otras iniciativas. Es vital documentar y reportar estos conocimientos desde el inicio, incluyendo las lecciones aprendidas a lo largo de todo el ciclo de vida del proyecto. El documento del proyecto “Ganadería y Clima” se espera que sea una referencia útil para futuros proyectos.
- Implementar una estrategia de género efectiva implica adaptarla al contexto específico y a las prácticas culturales locales. En el contexto de la ganadería, predominantemente masculinizado, esto requirió un enfoque cuidadoso y bien planificado para un trabajo exitoso en los territorios.
- La institucionalización de los productos del proyecto asegura que los beneficios y aprendizajes continúen más allá de su finalización. La estrategia de salida bien definida, el compromiso de las partes interesadas y la colaboración intersectorial fuerte garantizan la sostenibilidad del proyecto y su impacto a largo plazo. Esto incluye la elaboración de insumos para un plan de mitigación en la ganadería y recomendaciones para una práctica más sostenible y climáticamente inteligente, fortaleciendo así las políticas económicas y la diversificación de finanzas sostenibles en el Uruguay.


[Presentación](#)

[Video](#)

©FAO

Cartera de proyectos planes nacionales de adaptación al cambio climático

Chile/2021-25

Presentadores

- **Rodrigo Vásquez**, Especialista en planes de adaptación y recursos hídricos, Representación de la FAO en Chile.
- **Maritza Jadrijevic**, Jefa del Departamento de Adaptación al Cambio Climático del Ministerio del Medio Ambiente.

Enfoque y acciones

Chile, como parte de su respuesta al cambio climático, está actualizando y desarrollando nuevos Planes de Adaptación. Estos planes son esenciales para abordar los impactos del cambio climático, que afectan la producción agrícola y los medios de vida rurales debido a la reducción de superficies cultivables, sequías y escasez de agua, entre otros factores.

Con el apoyo de la FAO y financiamiento del Fondo Verde para el Clima, Chile ha progresado en la integración de sus planes de adaptación con políticas públicas clave, como la Estrategia Climática de Largo Plazo 2050 y la Ley Marco de Cambio Climático. Este proceso comenzó hace más de una década con la primera generación de planes,

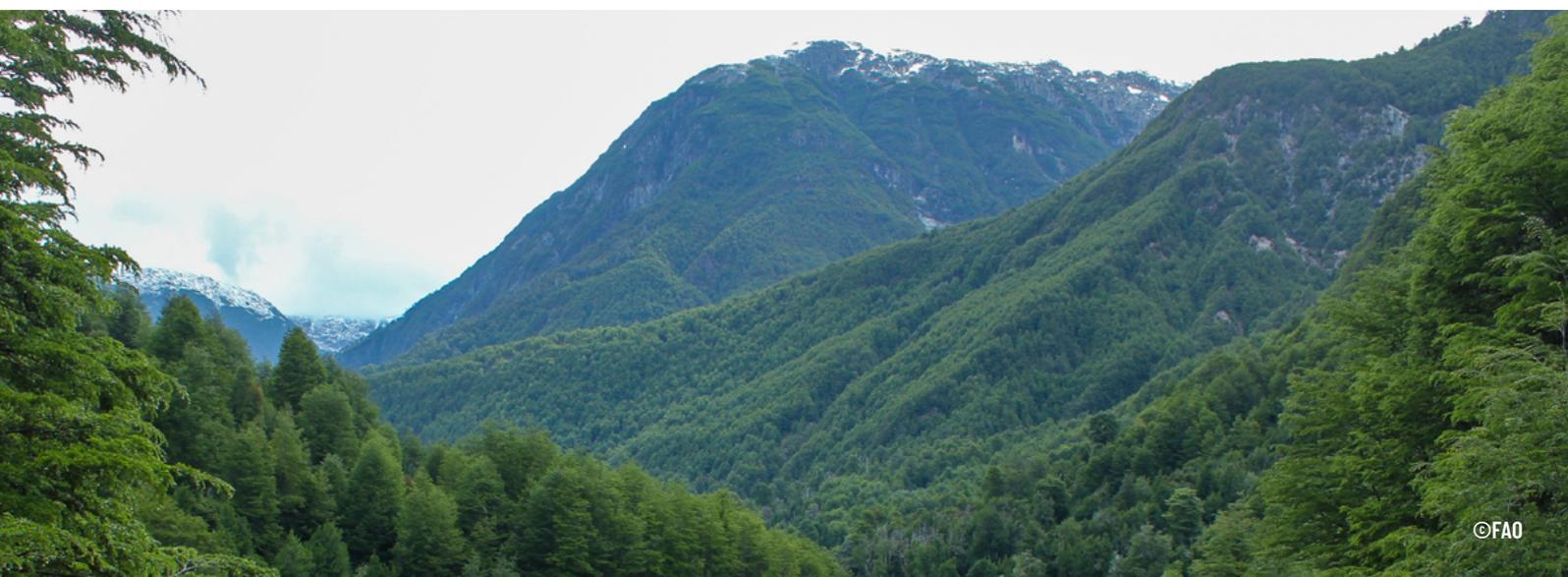
incluyendo un Plan Nacional y seis Planes Sectoriales. Tras su cierre, se han evaluado y generado lecciones aprendidas que permiten fortalecer el trabajo en los distintos sectores. Actualmente, Chile trabaja en la actualización de algunos de estos planes y en el desarrollo de nuevos, como el Plan Sectorial de Recursos Hídricos un sector clave para el país que ha enfrentado desafíos importantes por la sequía que afecta a gran parte del país.

Para junio de 2024, se espera que Chile haya completado un nuevo Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático y 12 nuevos Planes Sectoriales. Este esfuerzo ha contemplado una integración efectiva de los planes con las políticas públicas, la búsqueda de financiamiento para su implementación desde el diseño, junto con el establecimiento de indicadores y reportes para su monitoreo. Además, ha integrado herramientas como el Atlas de Riesgo Climático [ARCLIM], que permiten la identificar amenazas y proyectar riesgos futuros, estableciendo cadenas de impacto en la población. De este modo, los planes han estado basados en la evidencia disponible, además de contar con la participación activa de múltiples actores, incluyendo grupos de mujeres y pueblos indígenas, en las discusiones y talleres realizados en las 16 regiones del país.

Los aprendizajes obtenidos se han compartido con otros países de la región, sirviendo de guía para sus propios esfuerzos de adaptación. Los resultados hasta la fecha representan un logro significativo para Chile en su avance hacia la adaptación al cambio climático a nivel nacional. En donde la coordinación y generación de sinergias entre diferentes instituciones e instrumentos de política pública han sido fundamentales.

Socios de implementación

Fondo Verde para el Clima





Resultados al 2023

- Realización de discusiones y talleres en las 16 regiones del país con múltiples actores de la sociedad civil. Contando con una amplia participación de mujeres y pueblos indígenas.
- Tres planes de adaptación actualizados: un plan nacional de adaptación y dos planes sectoriales [silvoagropecuario y biodiversidad].
- Un plan de adaptación de nuevo sector: recursos hídricos.

Aprendizajes

- Desde proceso de evaluación al término de la vigencia de la primera generación de planes de adaptación, se identificaron algunas brechas que fueron integradas en este nuevo proceso para mejorar su implementación. Entre ellos, se reconoció la importancia de identificar fuentes de financiamiento desde el diseño de estos planes, para que sus medidas tengan una aplicación efectiva posteriormente.
- Se contempló la necesidad de tener un monitoreo a partir de indicadores preestablecidos, consensuados y de temas específicos. Los que permitieran evaluar metas a partir de los costos. Además, se contará con una plataforma para canalizar la información y evaluaciones de los reportes que se generen a partir de estos indicadores.
- Esta nueva generación, incorporó un enfoque de género, de los conocimientos ancestrales y, además, contempló soluciones basadas en la naturaleza y gestión de riesgos en los distintos sectores. Para su aplicación, se realizó un diagnóstico de vulnerabilidad de estos grupos, para así contar con una inclusión desde el inicio del proyecto y poder desplegar soluciones tempranas. Además, se desarrollaron guías para facilitar la implementación de medidas de parte de los distintos sectores.
- Para estos planes fue clave contar con la Estrategia Climática a largo plazo del 2050, que permitió a los planes realizar acciones en mediano término, pero con un horizonte estratégico más amplio. Fortaleciendo la sostenibilidad del proyecto.



Reconversión de pasturas degradadas a sistemas de producción ganadera sostenible de sistemas silvopastoriles en el sur de Petén Guatemala/2018-23

Presentadores

- **Ogden Rodas**, Coordinador del proyecto.
- **Kevin Samayoa**, Coordinador de proyectos de la Agencia Coreana de Cooperación [KOICA por sus siglas en inglés].

Enfoque y acciones

El proyecto de reconversión de pasturas degradadas en Guatemala con asistencia técnica de la FAO y financiamiento de la Agencia de Cooperación Internacional de Corea [KOICA], es una iniciativa integral para mejorar la resiliencia y los medios de vida en zonas rurales frente al cambio climático, fortaleciendo la adaptación de las comunidades rurales a sus impactos. Este proyecto se centra en transformar prácticas agrícolas y ganaderas hacia enfoques más sostenibles y respetuosos con el medio ambiente. Esta iniciativa fue desarrollada en el departamento de Petén caracterizado por sus extensas zonas ganaderas y áreas deforestadas.



Una de las estrategias clave del proyecto es la restauración forestal, enfocándose en tierras previamente utilizadas para fines agrícolas o pecuarios. Esta restauración está vinculada a programas de incentivo forestal administrados por el Instituto Nacional de Bosques de Guatemala. Además, se implementa una estrategia de generación de ingresos, fortaleciendo pequeños y medianos emprendimientos forestales para acceder a mercados locales e internacionales, contemplando la entrega de insumos y creación de infraestructura productiva.

Otro componente esencial es la movilización de conocimiento, capacitación y fortalecimiento institucional, centrado en la mitigación y adaptación al cambio climático. Este proyecto ha logrado unir dos sectores frecuentemente vistos como antagónicos: la ganadería y el sector forestal. De este modo, el proyecto demuestra que es posible armonizar ambas actividades para beneficio del medio ambiente y de las comunidades locales.

Presupuesto

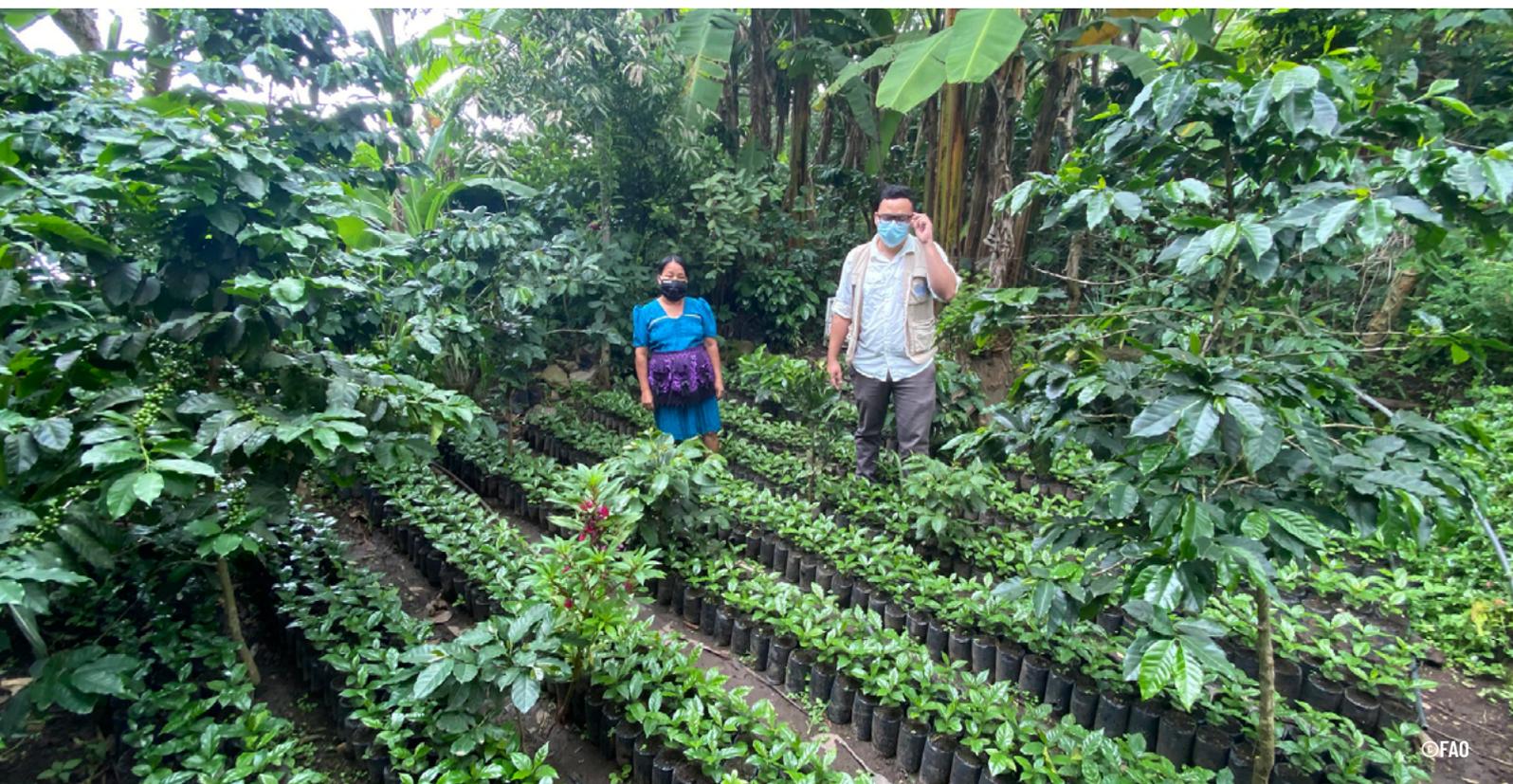
6 250 000 USD

Socio de recursos

Instituto Nacional de Bosques de Guatemala [INAB]

Socios de implementación

Agencia de Cooperación Internacional de Corea [KOICA].



Resultados al 2023

- Mejoras en las capacidades de los productores de Petén, Baja Verapaz y Alta Verapaz.
- Mejoras en los medios de vida de pequeños y medianos productores agropecuarios.
- Mejoramiento ambiental a partir de los impactos a nivel de paisaje y generación de nuevas fuentes de captura de gases de efecto invernadero, sumado a otros servicios ecosistémicos que brinda la reforestación.
- Cambio en la mentalidad de productores, desde sistemas extractivos, hacia la sensibilización y apropiación de iniciativas de recuperación de suelos y reforestación.
- Entrega de nuevas instalaciones permite la creación de un valor agregado de los productos y aumento en los ingresos de las personas beneficiarias.

Aprendizajes

- La coyuntura de la crisis, debido a la reducción de precios de la carne, generó una mayor disposición de la población a las estrategias de sensibilización orientadas a considerar la incorporación de sistemas de reconversión de suelo degradado. De este modo, fue posible que se considerara el restablecimiento forestal, junto con las medidas de incentivos y asistencia técnica ofrecida.
- Vinculación de los objetivos del proyecto con incentivos forestales ya existentes en el sistema forestal del país, permite dar sostenibilidad al proyecto a mediano y largo plazo que permiten mantener las prácticas adquiridas por las comunidades.
- Éxito del proyecto permite que sea replicado en otros municipios del país con financiamiento del Fondo Verde para el Clima y en otras áreas de Petén, gracias a una donación de la Unión Europea.



Principales reflexiones del bloque

Las iniciativas inspiradoras presentadas en el bloque son reflejo del desarrollo de medidas en materia medioambiental desde diferentes perspectivas y, por lo tanto, con diferentes desafíos. Los tres casos dan cuenta del trabajo de la FAO tanto a nivel nacional como local. Políticas exitosas como las del Uruguay y Guatemala, cuentan con la capacidad de escalar a otras áreas y sectores, en base a la evidencia generada y a los resultados del proyecto, avanzando en estrategias nacionales y en la replicación del proyecto en otros territorios. También se refleja cómo estas políticas se transforman desde otro punto de partida, como es el caso de la implementación de marcos institucionales y planificación a largo plazo para brindar directrices a estrategias de desarrollo territorial en Chile.

En estas experiencias, se vislumbran desafíos importantes, por ejemplo, la necesidad de desarrollar una estrategia de comunicación a distintos niveles como del proyecto de Ganadería y Clima. De forma clara y acorde a los contextos y públicos objetivos para que el proyecto tenga importantes repercusiones externas. Y a la vez, potenciar la comunicación interna de los equipos para tener un trabajo más eficiente. En Chile, se discute que además de la actualización de los planes de adaptación actuales que puede ser tomada como ejemplo para otros países de la región, el país cuenta con una robusta institucionalidad en la materia. En donde se destaca la importancia de incluir temáticas relativas a la sostenibilidad de forma transversal en procesos de planificación a nivel regional, territorial y también sectorial. Esto da cuenta de la importancia de que incluso en procesos de evaluación de impacto ambiental se integren estrategias de mitigación y adaptación. Esta alineación estratégica es fundamental, así lo destacan también desde el equipo de Guatemala, que señalan la importancia de considerar las políticas existentes en el país para la implementación de estrategias de cooperación internacional.

Finalmente, los equipos de trabajo señalan la importancia de establecer sinergias entre la producción y el medio ambiente. Por ejemplo, mediante la generación de incentivos para la conservación y protección ambiental a nivel local. Y a nivel nacional, contemplando los beneficios económicos en materia de inversiones en mitigación y adaptación, frente a los impactos futuros del cambio climático.



©FAO/Ignacio Mireles

Una vida mejor

El compromiso de la FAO de mejorar las vidas de las comunidades y la confianza de los Socios de Recursos en el desarrollo de los proyectos queda reflejado en estas distintas experiencias inspiradoras, en donde se impulsó un trabajo holístico en las comunidades. Esta mirada integral se visibiliza en el abordaje de problemas que comprenden conflictos sociales, emergencias ante impactos ambientales o la urgencia de proteger de los servicios ecosistémicos y medios de vida de la población. Las intervenciones contemplan múltiples aristas que componen estas problemáticas, brindando especial atención a las necesidades y demandas de grupos específicos de la población. Así, las siguientes experiencias comparten cómo generar mecanismos y estrategias para no solo dejar huellas en la región, sino que forman un cimiento duradero que es reflejo de la sostenibilidad de los proyectos que buscan mejorar las vidas de las personas y transformar nuestras sociedades.



“En nombre de todas las mujeres estoy muy alegre y agradecida, tenemos una herramienta de trabajo porque en nuestra sangre traemos la sal del mar desde que nacimos”.

Beneficiaria de proyecto en Nicaragua.

“Con la experiencia de proyectos de emergencia, la FAO, aboga y promueve la urgente necesidad de convertir las respuestas de corto plazo en estrategias de largo plazo, que permiten a esas poblaciones recuperarse de los choques de forma sostenida y equitativa”.

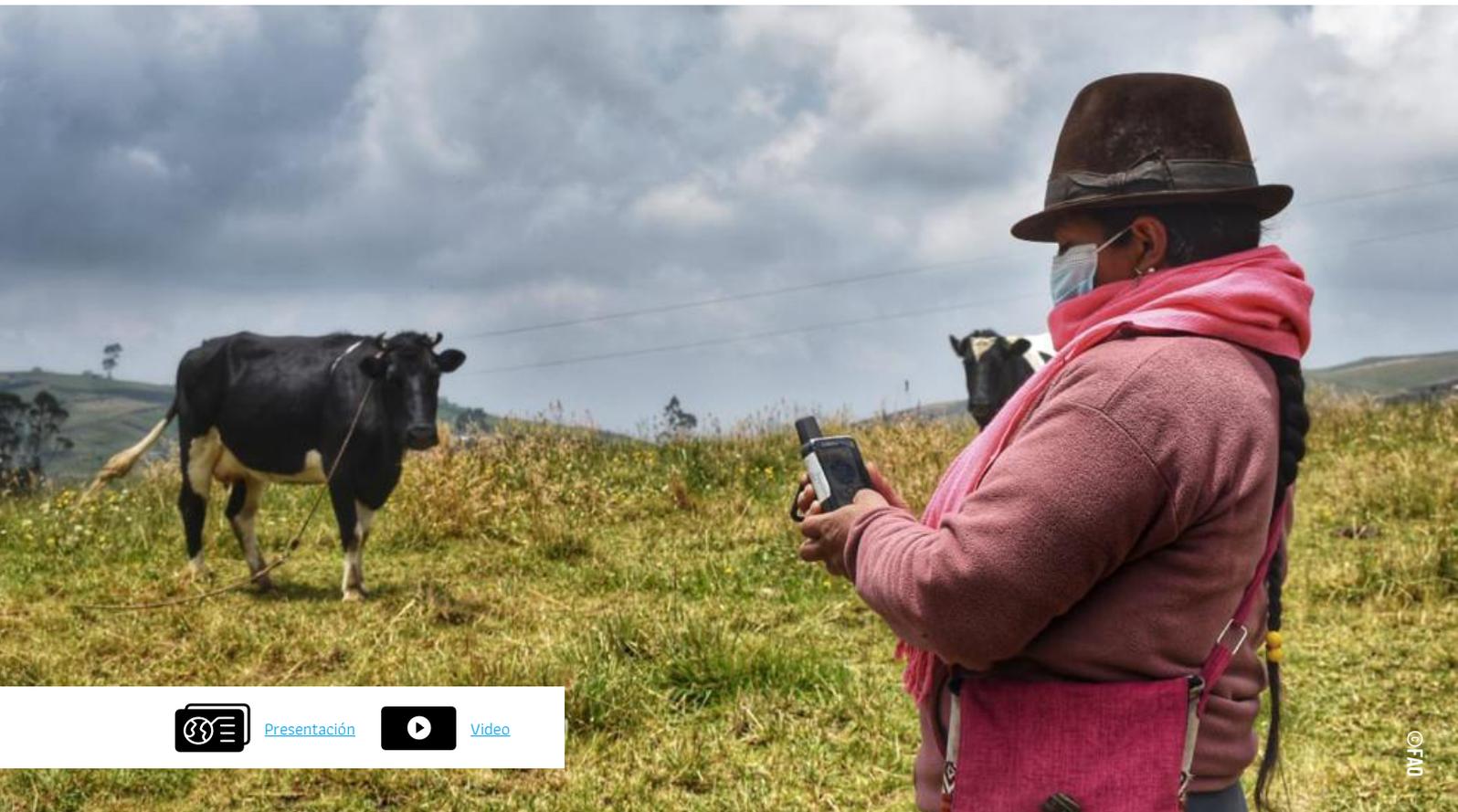
Ligia Calderón, Especialista Senior de programas de la FAO.

“Creo que el mensaje es siempre el entender mucho el contexto, el trabajo y las oportunidades que pueden existir, nosotros como proyectos y como intervenciones determinadas y temporales podemos apoyar en la solución de estas necesidades a nivel territorial y generar procesos sostenibles en el tiempo”.

Javier Jiménez, Coordinador del proyecto Paisajes Andinos, Representación de la FAO en Ecuador.

“Quisiera agradecer a la FAO por ser el agente que ha podido juntar a distintos actores en distintos contextos, ya sean comunidades o instituciones de gobierno, en un plazo muy corto de tiempo. Nosotros sabíamos que estas comunidades enfrentaban crisis severas [...] nosotros necesitábamos entregar ayuda humanitaria para entregar resiliencia y reconstruir la capacidad que se perdió”.

Amrane Boumghar, Director adjunto de programas agrícolas y finanzas de Global Affairs Canada.



Paisajes Andinos: fomentando medios de vida sostenibles en los Andes ecuatorianos

Ecuador/2020-25

Presentadores _____

- **Javier Jiménez**, Coordinador del proyecto Paisajes Andinos, Representación de la FAO Ecuador.
- **Francisco Ureña**, Agregado de cooperación de la Unión Europea en el Ecuador.

Enfoque y acciones _____

Entre los volcanes y rincones fértiles de los Andes ecuatorianos, se ha desarrollado de forma ancestral la agricultura basada en cultivos de subsistencia y la ganadería extensiva. Actualmente, la continuidad de esta actividad presenta importantes desafíos relacionados a distintas amenazas, como la deforestación, la degradación de las tierras y la pérdida de servicios ecosistémicos.

En las provincias de Imbabura, Pichincha, Cotopaxi y Bolívar se impulsa el proyecto “Paisajes Andinos”, implementado por la FAO y financiado por la Unión Europea. Esta iniciativa busca desarrollar un enfoque integrado de manejo del paisaje [MIP] mejorando los medios



de vida sostenibles de las comunidades que ahí habitan, junto con la conservación de los servicios ecosistémicos de este territorio.

Este enfoque corresponde a una iniciativa novedosa en el manejo de los paisajes en el país, que contempla el territorio en su integridad y complejidad considerando sus distintas dimensiones humanas y naturales. De este modo, se despliegan medidas en materia de conservación y restauración, sumado a acciones orientadas a mejorar la producción y fortalecer de los medios de vida de la población, al mismo tiempo que se vinculan a múltiples actores con intereses y puntos de vista diversos que son estratégicos para la gestión de estos territorios.

A partir de estos principios, el proyecto generó una estrecha vinculación con los habitantes del territorio, identificando sus necesidades y prioridades a través de instancias de diálogo y consenso entre los gobiernos locales, las comunidades y el sector privado.

Entre las principales líneas de acción del proyecto, se destaca el manejo sostenible de la tierra, mediante la planificación de los territorios, articulando las necesidades de conservación y la actividad productiva. Implementando técnicas agroecológicas y orgánicas y fomentando la rotación de cultivos para la mejora de los suelos.

En segundo lugar, el proyecto promueve la conservación y restauración ecológica de los paisajes andinos, mediante la recuperación de la cobertura forestal, la gestión adecuada de los recursos hídricos y la formalización de la conservación de áreas naturales. Además, la promoción e implementación de prácticas de producción sostenible considerando la adaptación al cambio climático como un elemento clave que aporta con la restauración de paisajes productivos.

Por último, se destaca la implementación de una estrategia de incentivos orientado al fortalecimiento de cadenas de valor y la promoción de finanzas verdes para impulsar un desarrollo económico inclusivo y sostenible. Para ello, además de generar mejoras en la producción y comercialización de productos locales, se incubaron emprendimientos asociativos sensibles al género: centros de servicio y cajas comunales de ahorro y crédito, fortaleciendo el acceso a mercados justos, desarrollando capacidades locales para una eficiente gestión y consecuentemente, el mejoramiento de los ingresos económicos en los hogares.

Presupuesto

5 450 000 USD

Socios

Unión Europea, Ministerio de Agricultura y Ganadería, Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica

Resultados al 2023

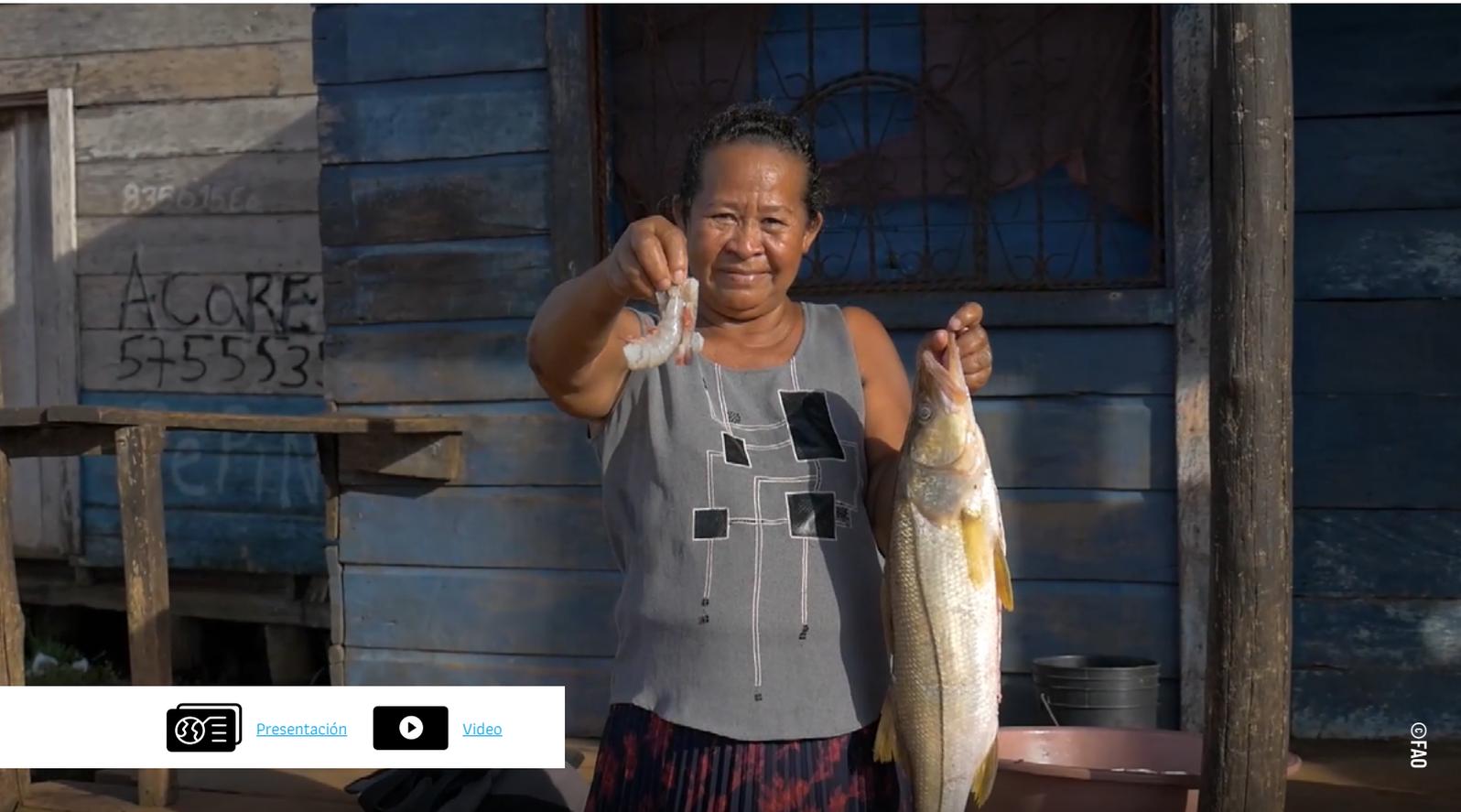
- Trabajo con 82 asociaciones y comunidades de las localidades de Bolívar, Cotopaxi, Imbabura y Pichincha.
- Más de 2 600 familias beneficiadas, con un 50 % de liderazgo de mujeres en su composición.
- Mejoramiento integral de seis cadenas de valor.
- Establecimiento de 14 emprendimientos asociativos y 17 encadenamientos productivos.
- Implementación de prácticas de producción sostenible en 14 789,80 hectáreas.
- Acciones de restauración en 2 617 hectáreas.
- Conservación de 44 541 hectáreas.
- Contribución en políticas como la Ley de Recursos Hídricos y el Plan Nacional de Páramos.
- Desarrollo de capacidades productivas sostenibles en las comunidades.
- Aumento en el acceso a finanzas verdes e inclusivas.

Aprendizajes

- Para fortalecer el compromiso de las comunidades en el cumplimiento de los objetivos de conservación y restauración de los ecosistemas contemplados en la iniciativa, fue clave el impulso de iniciativas orientadas a mejorar los medios de vida sostenibles de la población y su inclusión en las economías locales; así como la sensibilización sobre la importancia de los servicios ecosistémicos en sus medios de vida.
- La participación activa de las comunidades, además de ser un ejercicio de promoción del derecho a decidir sobre el curso del desarrollo de los territorios ancestrales que habitan, resultó crucial para el éxito de la iniciativa. No solo se contó con su consentimiento, sino que además fue posible dar respuesta a las necesidades e intereses específicos que presentaban, brindando especial atención a los distintos grupos, entre los que se destacan mujeres, jóvenes y pueblos indígenas. De este modo, hubo una mejor recepción de la información entregada en las capacitaciones y un mayor compromiso en el desarrollo de buenas prácticas. Impulsando así, la formación de un sentido de pertenencia del proyecto.
- Una vinculación y colaboración efectiva de la FAO con las instituciones gubernamentales y otras organizaciones de cooperación fue fundamental para la ejecución del proyecto y para la consolidación de estrategias vinculadas. El trabajo con los ministerios y gobiernos locales permitió elaborar e implementar planes anuales adaptados a la situación posterior a la pandemia de COVID-19 en el país.



- En esa misma línea, gracias a la colaboración entre los gobiernos autónomos, la academia y el sector privado, fue posible generar procesos de certificación para el reconocimiento y diferenciación de los productores en la industria. Además, esta relación también permitió fortalecer los espacios de gobernanza y gestión territorial.
- A través de la implementación de 13 mesas técnicas, se impulsaron procesos de buena gobernanza destinados a la creación de instrumentos sustanciales que respalden la aplicación del enfoque de Manejo Integrado de Paisajes [MIP]. Estos esfuerzos han dado lugar a la construcción colaborativa de ordenanzas, Áreas de Conservación y Uso Sustentable [ACUs], Áreas de Protección Hídrica [APH], planes de manejo, y guías metodológicas tanto a nivel nacional como local, involucrando a una diversidad de actores en el territorio. Este compromiso activo y participativo dentro del proyecto ha sido la clave para asegurar la representación integral de las voces y perspectivas de todas las partes interesadas. Además, ha fortalecido el tejido social y la cohesión comunitaria al fomentar una participación inclusiva en la toma de decisiones, contribuyendo así a la sostenibilidad y efectividad a largo plazo de las iniciativas desarrolladas.
- Esta relación también permitió el establecimiento de mecanismos formales de conservación que consolidaran la voluntad y acuerdos de las comunidades. Generando instrumentos de reconocimiento de la importancia ecosistémica de estos territorios. Este respaldo institucional permite fortalecer la sostenibilidad de las medidas desplegadas, generando marcos legales de protección e incentivando la inversión de recursos para la conservación.
- El enfoque de manejo integral del paisaje representa un gran desafío que demanda articular diferentes disciplinas asociadas con las ciencias socioeconómicas y ambientales, por lo que es necesario estructurar equipos de trabajo con habilidades suficientes para que las intervenciones puedan responder a dinámicas territoriales donde hay una gran diversidad de actores con sus propias perspectivas e intereses.



Apoyo a la recuperación de medios de subsistencia y la generación de ingresos de los pescadores artesanales

Nicaragua/2021-22

Presentadores

- **Ligia Esther Calderón**, Especialista senior de programas de la FAO.

Enfoque y acciones

Las proyecciones sobre los impactos futuros del cambio climático indican que es probable el aumento en la intensidad y ocurrencia de fenómenos extremos. Una de las amenazas más comunes en Nicaragua son los huracanes que golpean a la costa caribe del país afectando en gran medida al sector de la pesca artesanal, debido a los daños y destrucción que genera en los insumos e infraestructura utilizada para el desarrollo de la actividad. La cual, es una fuente importante de ingresos para la población de la costa caribe, ya que es el principal sustento de alrededor de un 42 % de la fuerza laboral de esta zona. Además, corresponde a un rubro con alta representación de mujeres, quienes componen alrededor de un 51 % de la mano de obra artesanal y de las cuales más del 90 % se dedica a la comercialización de los productos pesqueros extraídos.



En noviembre del año 2020, el rubro se vio severamente afectado por el Huracán Eta de categoría 4 y el Huracán Iota de categoría 5, impactando principalmente a pequeños y medianos productores y dejando a más de 5 000 hogares en condiciones críticas para poder ejercer la actividad. Esto significó la pérdida de herramientas e insumos de trabajo, su flota pesquera, además de importantes daños o destrucción en los centros de acopio de sus productos y en la pérdida de medios vinculados a su comercialización.

El año 2021, la FAO gracias al financiamiento entregado por entregado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID por sus siglas en inglés), brindó apoyo a 1 700 hogares dependientes de la pesca artesanal, emplazados en la zona afectada por los huracanes y que en su totalidad pertenecen a comunidades indígenas y afrodescendientes.

En consecuencia, se desplegaron medidas para recuperar los medios de vida de la población afectada y reactivar el sector económico. Estas acciones contemplaron la reposición de activos económicos necesarios para el ejercicio de la actividad, como equipos, implemento en los centros de acopio e insumos requeridos para la comercialización de productos. Además, se brindó asistencia técnica para el uso de estos medios de trabajo y fortalecer capacidades en la población.

Estas medidas, visibilizaron y pusieron en valor el rol de las mujeres en la pesca artesanal del territorio y contribuyeron a la eliminación de estereotipos de género en un sector con alta presencia de hombres.

Presupuesto

2 000 000 USD

Socios

USAID/BHA

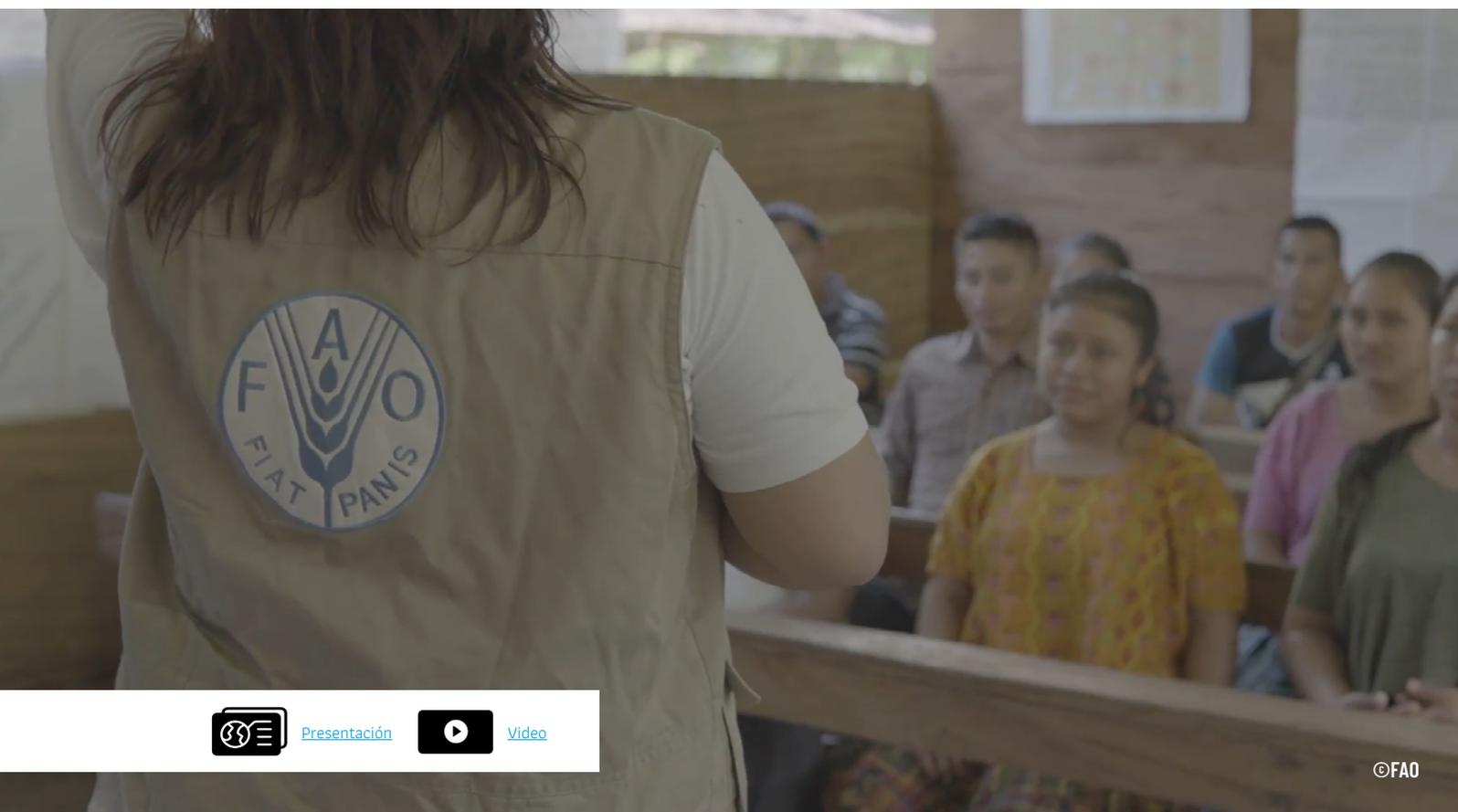


Resultados al 2023

- Recuperación de medios de vida y aumento de ingresos de más de 1 700 familias pescadoras de la Región Autónoma de la Costa Caribe Norte de Nicaragua.
- Entrega de apoyo y capacitaciones a 17 comunidades indígenas de la región.
- Entrega de 67 400 materiales, insumos para la pesca, centros de acopio, salas de proceso y de comercialización.
- 97 acopios reactivados.
- 10 salas de proceso reactivadas.
- 550 mujeres comercializadoras apoyadas con bienes y capacitaciones.

Aprendizajes

- Ante proyectos de emergencia, la FAO promueve medidas que vayan más allá de la respuesta a la emergencia en el corto plazo, impulsando estrategias de largo plazo que permitan establecer una recuperación de los medios de vida de forma inclusiva y sostenible. Pudiendo desplegar respuestas más efectivas ante impactos futuros, gracias al fortalecimiento de la resiliencia y capacidades de la población.
- De este modo, actualmente se impulsa un análisis del contexto del sector pesquero artesanal en la zona para que, a partir de esta evidencia, se fortalezcan inversiones en las cadenas de valor del sector pesquero, se generen innovaciones tecnológicas y se desarrollen iniciativas que promuevan una gestión sostenible de los recursos, a la vez que se fortalecen las capacidades locales de las comunidades. Para este análisis, se están desarrollando procesos de consultas con autoridades de las comunidades indígenas y afrodescendientes de la Costa Caribe.

[Presentación](#)[Video](#)

©FAO

Tablero de seguimiento de género del Proyecto “Promoviendo la gestión del entorno social, político e institucional para contribuir a disminuir la conflictividad agraria desde el triple nexo en el Valle del Polochic”

Guatemala/2022-24

Presentadores

- **Mónica Coy**, Coordinadora interagencial del proyecto.
- **Elizabeth Turner**, Coordinadora del Secretariado del Fondo para la Consolidación de la Paz en Guatemala.

Enfoque y acciones

En el Valle de Polochic se lleva a cabo el Programa Conjunto de Naciones Unidas en el que participa la Oficina de Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos, el Programa Mundial de Alimentos y la FAO como agencia líder, financiado por el Fondo para la Consolidación de la Paz de las Naciones Unidas. Esta iniciativa busca contribuir a reducir los niveles de conflictividad agraria vinculadas a la tierra, acceso, uso y administración, a través del fortalecimiento interinstitucional, con un enfoque de derechos humanos, garantizando la inclusión y colaboración en el acceso al desarrollo sostenible.

Esta iniciativa se caracteriza por tener un abordaje desde el triple nexo de paz, desarrollo y acción humanitaria, que promueve una participación significativa de las mujeres en los procesos de consolidación de paz a través de su empoderamiento y fortalecimiento de capacidades en materia de derechos humanos, pueblos indígenas, seguridad alimentaria y la gobernanza responsable de la tenencia de la tierra hacia el desarrollo rural implementados en el territorio.

Para este propósito, el proyecto desarrolló marcadores de género a partir de las brechas identificadas en un diagnóstico desarrollado a través de un diálogo con funcionarios públicos, y líderes locales de las comunidades priorizadas. Este proceso permitió la identificación y el diseño lineamientos que contemplan actividades sensibles al género, junto con la designación de un 30 % del presupuesto global para la implementación de dichas acciones.

En este marco se desarrolló el Tablero de Género, una herramienta que cuenta con indicadores para establecer un monitoreo operativo, programático y financiero de los avances en materia de género implementados por el proyecto. Este mecanismo cuenta con una lista de verificación que permite hacer un seguimiento de las metas compartidas y establecidas de forma participativa por las distintas agencias, a partir de indicadores propuestos en la FAO.

A través de una ponderación de las actividades se facilita el monitoreo de los avances y al mismo tiempo, permite generar datos y promover estrategias basadas en evidencia, fortaleciendo la gobernanza sostenible en la administración de las tierras con un enfoque de género. De este modo, se generan indicadores de resultados, productos y actividades, estableciendo un puntaje que permite visibilizar la contribución en el presupuesto del proyecto a la igualdad de género.

Presupuesto global

1 500 000 USD presupuesto asignado a género [30,45 %]

Presupuesto FAO

832 320 USD

Donante

Fondo para la Consolidación de la Paz de las Naciones Unidas.

Socios

Programa Conjunto con la Oficina de Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos y el Programa Mundial de Alimentos y La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura como agencia líder.

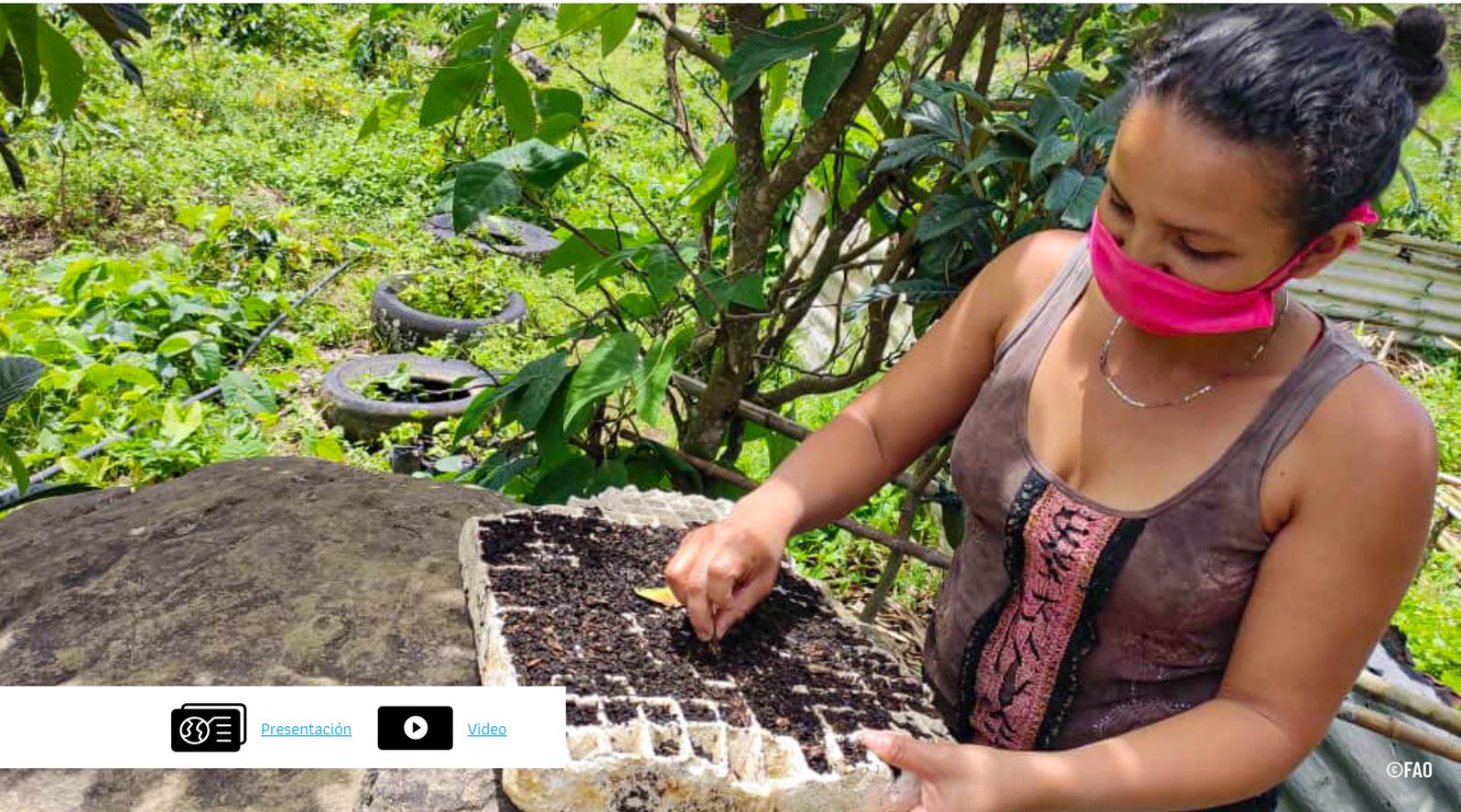


Resultados al 2023

- Identificación de brechas de género en conjunto con funcionarios y líderes de las comunidades priorizadas, y establecimiento de indicadores de forma participativa con las agencias implementadoras del Programa Conjunto.
- Generación de herramienta que visibiliza y estandariza los avances en acciones sensibles al género implementados por el proyecto.
- Desglose de la información obteniendo indicadores de rendimiento y de resultados, evidenciando áreas o aspectos a mejorar a tiempo en el transcurso de vida del proyecto.

Aprendizajes

- La herramienta permite incluir un análisis de género, gracias a la identificación de necesidades diferenciadas de hombres y mujeres y las brechas existentes en los procesos de formación, brindando un espacio para que las mujeres manifiesten seguras sus necesidades y su visión sobre el territorio. De este modo, es posible brindar conocimientos focalizados en la población y hacer un seguimiento de ello.
- El proceso brindó la posibilidad de identificar relaciones de tenencia de tierra en el territorio con sensibilidad al género, que es clave en materia de prevención de la conflictividad. Esto permitió observar de forma integral cómo converge con las acciones que se realizan desde las instituciones públicas en la materia y visibilizar las brechas que requieren de mayor atención.
- La integración del tablero facilitó la identificación desagregada de las acciones e incorporación del enfoque de género en el proyecto. Lo cual es exigido en las distintas agencias y reportado periódicamente en informes anuales y semestrales, siendo una herramienta que podría ser replicada en otros proyectos de las agencias involucradas.
- El monitoreo continuo promueve la disciplina y compromiso de los equipos, generando un cambio a nivel de hábitos y prácticas en la ejecución de los proyectos.



[Presentación](#)



[Video](#)

Impulsando la resiliencia de los pequeños productores y productoras para la recuperación de la COVID-19 en América Latina

Estado Plurinacional de Bolivia, Honduras, Nicaragua y Perú/
2021-22

Presentadores

- **Alexis Vallejo**, Especialista regional en monitoreo, evaluación, rendición de cuentas y aprendizaje de la FAO.
- **Amrane Boumghar**, Director adjunto de programas agrícolas y finanzas, Global Affairs Canada.

Enfoque y acciones

La iniciativa ejecutada por la FAO y financiada por el Gobierno de Canadá responde a un proyecto global de respuesta a la crisis económica y social generada por la pandemia de COVID-19, que buscó restaurar los medios de vida de poblaciones vulnerables en cuatro países de la región, con énfasis en los pueblos y nacionalidades.

Esta iniciativa, generó capacidades y fortaleció la resiliencia de poblaciones con altos niveles de vulnerabilidad de zonas aisladas y con exposición a ciertas amenazas climáticas y ambientales. De esta forma el programa se ejecutó en 43 comunidades agrícolas y pesqueras de



Atalaya y Satipo en el Perú, en familias vulnerables del corredor seco en Nicaragua, en 34 municipios de La Paz, Chuquisaca y Santa Cruz del Estado Plurinacional de Bolivia y en las tres mancomunidades de Manorcho, Mamcepaz y Amfi en Honduras.

El proyecto contempló de forma transversal un enfoque hacia determinados grupos de la población, como mujeres y adolescentes, así como con pueblos y nacionalidades. Esto significó, además de la priorización de su participación en la iniciativa, integrando el consentimiento libre previo e informado [CLPI] en las actividades y la identificación de brechas y necesidades específicas en la elaboración de distintas líneas de base en el programa, para orientar acciones específicas en su desarrollo. Además, la iniciativa contempló un enfoque de monitoreo, evaluación, rendición de cuentas y aprendizaje especialmente diseñado para el trabajo en contexto de emergencias.

Las distintas acciones orientadas a recuperar los medios de vida de la población contemplaron el desarrollo de capacitaciones, a través de Escuelas de Campo, Centros Demostrativos de Capacitación, fincas demostrativas, intercambios de experiencias, giras técnicas, para el fomento de buenas prácticas de producción agrícola [BPA] integrando saberes técnicos, correlacionado con la cosmovisión de estas comunidades, de forma que permita el control de plagas y enfermedades en cultivos, buscando además el incremento en los rendimientos de las cadenas productivas priorizadas en el programa. Además, se apoyó la reactivación productiva y el emprendimiento mediante la entrega de insumos como semillas, herramientas y materiales para producción y cosecha, bioinsumos, alevines, entre otros. También, se fortalecieron los centros financieros locales para el acceso a servicios financieros rurales. Finalmente, se generaron ferias en las comunidades para promover el comercio a escala local, articulando circuitos cortos de comercialización con el consumidor final. Además, se impulsó la creación y fortalecimiento de los bancos comunitarios de semilla, el cual promueve como una fuente comunitaria de material genético, para la siembra en diferentes temporadas, fomentando el intercambio y la conservación de este insumo, preparando a los agricultores ante la escasez de semilla en diferentes épocas de siembra.

Por otro lado, se desplegaron medidas para fortalecer la resiliencia de la población ante emergencias, contemplando la entrega de drones para generar un monitoreo comunitario ante incendios forestales, entrega de tecnología como tanques zamorano, para la cosecha y conservación de recursos no renovables como el agua, tecnología para la mejora en la producción de apicultura [floración y polinización], adicionalmente se desarrolló y actualizó los planes nacionales de Acción Anticipatoria, los cuales permitan preparar a la población ante posibles riesgos climáticos, incidiendo en la importancia de la generación y actualización de estos. Finalmente, se crearon grupos de Comunicadores Populares como mecanismo de monitoreo y alertas tempranas en las comunidades para futuras amenazas climáticas, generando así cambios ante las crisis que fortalecen la resiliencia de las comunidades ante impactos futuros.

Socios de recursos

Global Affairs Canada

Resultados al 2023

- Reducción de los impactos relacionados con la COVID-19 en comunidades rurales y entornos urbanos en contextos de crisis alimentarias.
- Fortalecimiento de la recuperación económica, la resiliencia comunitaria y la reducción del riesgo a lo largo de la cadena de suministro agrícola mediante la promoción de la participación equitativa de mujeres, hombres y jóvenes y prácticas agrícolas sostenibles.
- Adopción de políticas y prácticas mejoradas por parte de las instituciones, las que incluyen a las mujeres, a los jóvenes y a los pueblos indígenas para abordar las necesidades de recuperación de la pandemia de COVID-19 y desarrollar resiliencia ante futuras crisis.

Aprendizajes

- A través de un modelo de cogestión la iniciativa se articuló con distintas organizaciones de base e instituciones del territorio, pudiendo generar acciones de forma eficiente. La FAO demostró tener la capacidad y despliegue en los territorios para articular, coordinar la colaboración y movilizar a actores de distintos contextos, desde comunidades a instituciones gubernamentales, lo que fue clave para el éxito del proyecto en un plazo muy corto.
- La experiencia se apoyó del trabajo desplegado en los territorios en el proyecto ADAPTA, en Nicaragua, lo que permitió asociarse a distintas actividades previas que fueron fundamentales en el proyecto y contar con las capacidades y conocimiento específicos con el que ya contaban los técnicos en el territorio.
- El desarrollo de bancos de semilla tuvo un impacto importante en los medios de vida de los agricultores, permitiendo además de sus objetivos orientados a mejorar la producción y la calidad de los cultivos, el reforzar la solidaridad entre los integrantes de la comunidad.
- La experiencia ejemplifica la importancia de dar respuestas frente a una emergencia, sin perder de vista la sostenibilidad, ofreciendo soluciones y fortalecimiento de capacidades de la población en el largo plazo. Lo cual, además, permitió tener un enfoque especializados en grupos de interés, visibilizando como las crisis, permiten hacer transformaciones importantes en las estructuras sociales.
- El contexto de emergencia demandó una flexibilidad operativa de las actividades del proyecto para su correcta ejecución, considerando las medidas de aislamiento producto de la COVID-19, la incidencia de factores económicos relacionados con la inflación, impactos climáticos, conflictos sociales o la inestabilidad política de los países.



Principales reflexiones del bloque

Las iniciativas que promueven una mejor vida de población vulnerable enfrentan desafíos importantes en materia de integración de la población para brindar una atención holística a sus necesidades. Uno de estos retos refiere a la importancia de conciliar distintos puntos de vista de múltiples actores involucrados en territorios donde las comunidades más vulnerables disponen de medios de vida que se relacionan estrechamente con el uso de los recursos naturales. En ese sentido, emerge la visión a veces contrapuesta de protección y conservación de los ecosistemas enfrentada al uso productivo de las tierras. Ante este escenario, el proyecto “Paisajes Andinos” se refiere a la importancia de tener la capacidad de entender el contexto local y de brindar a las comunidades alternativas sustentables respondiendo a la lógica y necesidades de los territorios. En esta labor, el rol de la FAO como entidad articuladora y mediadora en los territorios ha sido clave, ya que dispone de una legitimidad y confianza que permite un despliegue oportuno y eficiente, siendo ejemplo el proyecto de fortalecimiento de la resiliencia tras la crisis de la COVID-19.

Por otro lado, es importante destacar el despliegue de estrategias que permiten asegurar la sostenibilidad de los resultados más allá del ciclo de vida de los proyectos. En donde las iniciativas de emergencia también refuerzan las capacidades de la población y permiten la generación de mecanismos que institucionalizan el desarrollo de buenas prácticas a través de medidas como las certificaciones en el Ecuador o la estandarización del monitoreo como en el proyecto de Guatemala. Además, es importante destacar cómo el enfoque de género estuvo presente en todos los proyectos. Ello se refleja en distintos aspectos. En primer lugar, el desarrollo de diagnósticos considera una identificación de los impactos y necesidades diferenciadas de hombres y mujeres, muchos de estos procesos son desplegados de forma altamente participativa con las comunidades, para la caracterización de brechas de género específicas del contexto local.

En segundo lugar, los distintos proyectos contemplan acciones para disminuir las brechas de género, por ejemplo, estableciendo metas de niveles de participación en procesos de toma de decisión, fortaleciendo capacidades de las mujeres en finanzas, apoyo de emprendimientos de mujeres, entre otras medidas.

En tercer lugar, desarrollan acciones específicas para disponer de las condiciones adecuadas para la inclusión de mujeres en las actividades, por ejemplo, mediante la disposición de guarderías móviles en la realización de talleres y capacitaciones, el establecimiento de las actividades en horarios favorables para personas que cuidan y la consideración de metodologías pedagógicas en la entrega de información en los territorios, teniendo en cuenta que la tasa de analfabetismo es mayor en mujeres que en los hombres.

En cuarto lugar, estas acciones no solo se enfocan en las mujeres, sino que también buscan desplegar un reconocimiento del rol de las mujeres y de luchar contra los estigmas asociados en la población general. Por último, para el despliegue efectivo de estas medidas se generaron mecanismos a nivel organizacional que facilitaron el despliegue de estas acciones, a través del trabajo con especialistas de género en los distintos países que brindaron asesoría durante el proyecto y permitieron ajustar la perspectiva de género al contexto local. De este modo, se da cuenta de la adopción efectiva del enfoque de género de manera transversal impulsado desde la FAO para transformar las vidas de las personas.



Mejor soporte



En un mundo donde los retos complejos demandan nuevas soluciones de forma constante, es esencial que las instituciones no solo enfrenten estos desafíos, sino que también sean capaces de reflexionar sobre su funcionamiento interno, para fomentar y acelerar su desarrollo y el cumplimiento de mandatos. Este bloque se centra en las transformaciones internas que están en marcha, las cuales están destinadas a fortalecer la institución en su enfoque hacia las áreas propuestas. Aunque la categoría de Mejor soporte no forma parte oficial de las cuatro áreas de mejora de la FAO definidas en su marco estratégico, representa un aspecto fundamental del progreso continuo de la Organización. Este enfoque interno es vital para optimizar la manera en que se brinda apoyo a los proyectos, asegurando que la Organización no solo sea efectiva en su respuesta a las necesidades externas, sino también resiliente y proactiva en su accionar diario, brindándole a los equipos el apoyo que necesitan en el día a día.

“Tenemos mucha gente que trabaja en diferentes países, por teleworking, en oficinas o fuera de ellas y esta red nos ha permitido sentirnos parte de una manera más cercana y también más cercana a la Organización” .

Najla Veloso Sampaio, Coordinadora del Proyecto Consolidación de Programas de Alimentación Escolar en América Latina y el Caribe de la FAO.

“Creo que eso es un primer paso para un enfoque programático: construirlo entre todos. Entonces desde ese punto de vista, de ese momento de partida, era una incertidumbre, porque claro cómo se hace, dónde está la receta, dónde está la metodología, y fue todo un desafío” .

Karina Crespo, Coordinadora del equipo organizador de la Red y de FAO Campus.

“La Red busca cumplir con un objetivo político interno dentro de la FAO, de evidenciar el rol de los gerentes de proyectos y facilitarles el trabajo para que puedan gestionar de mejor manera sus proyectos” .

Hivy Ortiz, Oficial Senior del Programa de Campo.



Red de gerentes

Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe/
2018-23

Presentadores

- **Najla Veloso**, Coordinadora del Proyecto Consolidación de Programas de Alimentación Escolar en América Latina y el Caribe de la FAO.
- **Pablo Honeyman**, Coordinador del proyecto +Bosques.

Enfoque y acciones

La Red de gerentes fue creada en julio de 2022 por el área de Programa de Campo en articulación con el Programa técnico regional. Esta iniciativa es coordinada por FAO Campus para la gestión de conocimiento de los proyectos en América Latina y el Caribe, con el objetivo de fortalecer el Enfoque Programático de la Organización. Para ello, se desplegó un trabajo conjunto entre el Programa Técnico, el Programa de Campo, las Cuatro Prioridades Regionales, los Temas y Funciones transversales y sobre todo las y los gerentes que llevan adelante los distintos proyectos de la región. Este esfuerzo corresponde a la primera y única red de la FAO a nivel regional, cuenta con alrededor de 200 integrantes, que son parte de la gestión de casi 300 proyectos por un monto general de 925 millones de USD.

Esta iniciativa, emerge como un espacio articulador, que brinda instancias de diálogos entre los coordinadores de los proyectos, quienes enfrentan importantes desafíos en la ejecución de estos en los distintos rincones de la región. En el afán de entregar un soporte a estas tareas, la Red es un espacio de aprendizaje, tanto de capacidades y conocimientos técnicos como operativos. Además, permite el intercambio de conocimientos y lecciones aprendidas, busca inspirar en la búsqueda de soluciones en las tareas que se desarrollan día a día, entrega herramientas para incorporar temáticas transversales en los proyectos y promueve la formación de sinergias para fortalecer el trabajo conjunto en la región. Este espacio ha fortalecido la confianza entre los distintos equipos y brindado un lugar que contribuye a mejorar la salud mental de los integrantes, al entregar un apoyo colectivo y crucial en los distintos desafíos que se enfrentan en el desarrollo de las iniciativas.

Para la planificación de las publicaciones y actividades de la Red, se desarrolló una encuesta de diagnóstico que permitió la identificación de los principales intereses y necesidades que requieren quienes integran esta plataforma. En este diagnóstico, se identificaron como temáticas relevantes: el intercambio de experiencias y establecimiento de sinergias entre proyectos, la implementación y evaluación de proyectos, las salvaguardas de pueblos indígenas y de género, cómo resolver dificultades operativas y administrativas, capacitación en torno a agricultura sostenible y resiliente, fortalecimiento de liderazgo en equipo, innovación y otros.

La Red busca potenciar su trabajo, a través de nuevos talleres, publicaciones, instancias de diálogo y generación de debates técnicos. De este modo, se espera que logre consolidarse como un espacio de articulación que mejore la eficiencia y calidad de los proyectos, al mismo tiempo que realza la labor y fortalece las capacidades de los equipos que los mueven.

Responsable del proyecto

Hivy Ortiz, Maya Takagi, Karina Crespo

Facilitación de las sesiones

FAO Campus, Javiera Suárez, Mercy Quintero

Financiamiento

Programa de Campo de la FAO

¿Cómo sumarse a la Red?

Toda persona que disponga de una cuenta de la FAO puede ser parte de esta instancia



Resultados al 2023

- Desarrollo de más de 95 publicaciones en distintos formatos [eventos, documentos, resolución de preguntas, videos, cursos].
- 426 interacciones en cadenas de discusión de forma telemática por medio de la plataforma Microsoft Teams.
- Identificación de temas de interés de las y los gerentes a partir de una encuesta de diagnóstico.
- Realización de 24 conversatorios con 1 013 participantes en total.

Proyecciones

- Consolidar de la Red como instancia de intercambio de aprendizajes que fortalece el Enfoque Programático.
- Brindar herramientas operativas y técnicas a los equipos.
- Realización de actividades quincenales que respondan a las necesidades que manifiestan las y los gerentes.
- Instancias de inducción a nuevos miembros y mejora del perfil profesional de las y los gerentes.

Aprendizajes

- Los efectos indirectos de la iniciativa han contribuido a mejorar los espacios de trabajo articulando a los distintos equipos de una manera cercana y fortalecido la confianza a nivel institucional.
- El reconocimiento brindado desde la FAO a las y los gerentes es fundamental y se refleja en la labor desarrollada. Además, contribuye a una mejor resiliencia de los equipos tras la pandemia de COVID-19, siendo relaciones laborales que se construyen desde un nuevo enfoque y que fortalecen a la propia Organización.
- La Red como espacio de reflexión único entre las regiones de la FAO, es clave en la Organización para la generación de mejoras internas. Esta instancia ha llevado a repensar algunos roles internos de los proyectos, abriendo alternativas para que gerentes puedan contar con mayores atribuciones y autonomía en la ejecución de los proyectos.



Principales reflexiones del bloque

El trabajo diario en el diseño, implementación y evaluación de proyectos demanda la resolución de importantes desafíos por parte de los equipos, quienes toman decisiones constantemente en los territorios. Para facilitar esa toma de decisiones y resolución de problemas, el intercambio de experiencias generado a través de la plataforma de la Red permite ampliar las instancias de comunicación, agregando dinamismo a los conocimientos generados y permitiendo la movilización de estos aprendizajes entre los distintos equipos que son parte de la Organización. Esto posibilita la generación de intervenciones más eficientes, al mismo tiempo que fortalece las capacidades técnicas y operativas de los equipos. Además, genera insumos importantes a partir de las sinergias, que van ampliando la agenda programática de la región.

La articulación de la Red fue un proceso flexible, que mantuvo una convocatoria amplia y su construcción respondió a las necesidades de quienes integran esta instancia. Esta flexibilidad y cercanía, generó importantes impactos indirectos, que tienen relación con el aumento de la cohesión de los equipos, el fortalecimiento de la confianza, la promoción de una mejor salud mental que refleja nuevas formas de relación posteriores a la pandemia de COVID-19. Sumado a ello, el espacio brindó instancias de reflexión, momentos que se ven limitados por la contingencia diaria y que son necesarios para enfrentar con más herramientas los desafíos emergentes. Por otro lado, permitió reconocer la labor desarrollada por las y los gerentes, atender a sus necesidades y repensar las atribuciones de su rol para mejorar la implementación de los proyectos.

De este modo, la Red que aún presenta desafíos importantes por delante, es un ejemplo de cómo una plataforma para una mejor gestión del conocimiento en la región es fundamental para brindar el soporte que fortalece a la Organización en el alcance de sus metas.

Palabras de cierre

Este informe deja un testimonio importante de una instancia de diálogo que consolida y evidencia el trabajo de los equipos de la FAO y sus socios de recursos y que promueve la dinamización de conocimientos de la región. La Feria FAO Transforma favorece el cambio social desde la generación sinergias a partir experiencias inspiradoras. Estas transformaciones se impulsan siempre con enfoques contingentes a las realidades de los territorios y a las necesidades específicas de la población.

Los ejemplos aquí presentados, demuestran cómo el trabajo de la FAO articula de forma integral múltiples dimensiones, en donde una mejor producción no pasa solo por la entrega de insumos y capacidades, sino que también aboga por cambios de conductas hacia sistemas más sustentables. Del mismo modo, la mejor nutrición abarca la cadena de producción de alimentos de forma holística, brindando oportunidades desde las organizaciones productivas hasta la formación de consumidores que son parte de instituciones claves como las escuelas. Por su parte, las mejoras en el medio ambiente permiten establecer sincronías entre la producción ambiental y los ingresos de las familias, para que nadie quede atrás en estos procesos tan urgentes. Las experiencias que promueven una mejor vida son ejemplo de cómo la recuperación y apoyo a necesidades específicas siempre busca trascender en el tiempo, evidenciando la sostenibilidad que se promueve desde la Organización. Por último, un mejor soporte institucional significa no solo realizar iniciativas formales de intercambio de saberes, sino que también promueve el bienestar al interior de la Organización.

El informe además de documentar los logros y aprendizajes de la FAO en América Latina y el Caribe, subraya la continua necesidad de innovación, adaptación y colaboración para enfrentar los desafíos emergentes y construir un futuro más resiliente y sostenible para todas y todos.

Esta transformación requiere de entidades que puedan articular a actores de distintos lugares del mundo. La FAO tiene la capacidad de articular a donantes de Canadá, Brasil, Noruega, República de Corea, la Unión Europea, entre muchos otros, además de las instituciones nacionales, para generar cambios concretos en las vidas de las personas que habitan y viven de los sistemas agroalimentarios de la región. Fortalecer esta capacidad y relaciones, junto con motivar a los equipos que son el motor del cambio, es fundamental para alcanzar las metas que guían a la Organización.



ISBN 978-92-5-138614-9



9 789251 386149

CC9864ES/1/03.24